

MPHTI: 06.56.31

JEL Classification: G28, O25, L26

DOI: <https://doi.org/10.52821/2789-4401-2022-3-56-74>

## ОСОБЕННОСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ГОСУДАРСТВА И БИЗНЕСА: ОПЫТ КАЗАХСТАНА

Г. М. Аубакирова<sup>1</sup>, Ф. М. Исатаева<sup>1\*</sup>, А. Е. Томашинова<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Карагандинский технический университет, Караганда, Республика Казахстан

<sup>2</sup> Карагандинский университет Казпотребсоюза, Караганда, Республика Казахстан

---

### АННОТАЦИЯ

*Цель исследования* – оценить роль государства в управлении бизнесом в контексте накопленного за годы новой индустриализации опыта и среднесрочных задач по формированию экспорто-ориентированной экономики с высокой добавленной стоимостью.

*Методология:* теоретическо-методологической основой исследования послужили ключевые положения, изложенные в научных публикациях ученых-экономистов по различным аспектам управления бизнесом. Научно-методический аппарат включает причинно-следственный и текущий анализ статистических данных о состоянии бизнеса в Казахстане. В основу оценки взаимодействия государства и бизнеса, применяемых мер государственной поддержки промышленности положены концепции и понятия, традиционно используемые при изучении предпринимательской деятельности.

*Оригинальность / ценность исследования* заключается в обосновании целесообразности перехода от разрозненных инструментов государственной поддержки бизнеса к комплексной системе стимулирования его развития.

*Результаты исследования* – выявлены основные причины, тормозящие продвижение бизнеса на внутреннем рынке и выход промышленных предприятий на международные рынки. Дана оценка различных мер государственной поддержки бизнеса в рамках промышленной политики. Показано, что как реализация государственных программ, несмотря на значительные средства, так и меры государственной поддержки, оказывают на обрабатывающую промышленность Казахстана, определяющей темпы развития экономики Казахстана в целом, в большей степени, поддерживающее значение. Разработаны рекомендации по наращиванию потенциала индустриального предпринимательства и обозначены ключевые направления государственного регулирования предпринимательства в среднесрочном периоде.

*Ключевые слова:* Казахстан, государственное регулирование, бизнес, обрабатывающая промышленность, предприятие.

### ВВЕДЕНИЕ

Авторы исходят из того, что структурная трансформация слабо диверсифицированной экономики Казахстана должна базироваться на ускоренном развитии обрабатывающей промышленности, отказе от монополизма, развитии конкуренции и привлечении прямых иностранных инвестиций в сырьевые сектора. Актуальность исследования определяется постоянным вниманием со стороны государства к проблеме взаимодействия с бизнесом, поскольку такое взаимовыгодное сотрудничество играет важнейшую роль в достижении страной экономического роста и создании социально ориентированного общества [1-4].

Различные аспекты взаимодействия государства и бизнеса широко освещаются в научной литературе. Как подтверждают исследования, роль государства в регулировании бизнеса весьма значима с позиции разработки институциональных механизмов [5], существенно влияющих на предпринимательское поведение. Ряд авторов делают акцент на изучении правительственных мер по регулирова-

нию регулятивного поведения, где возрастает роль цифровизации, как действенного инструмента противостояния теневой экономике в бизнесе страны [6; 7; 8].

Различные стороны государственного регулирования бизнеса с позиции наиболее полной загруженности предоставленных для бизнеса решений мощностей освещены в работах [9; 10; 11]. На возрастающую роль бизнеса в потребительской сфере услуг при содействии государства указывают результаты многочисленных исследований [12; 13; 14; 15]. В работе [16] указано на взаимодействие правительства и бизнеса как важнейшей предпосылки для инноваций и стимулирования инновационной активности предприятий.

Не теряют актуальность проблемы государственного управления кадровым обеспечением бизнес – структур, особенно с учетом усиливающегося воздействия цифровых технологий [17; 18].

В контексте данного исследования отметим, что зарубежные ученые- исследователи подчеркивают неопценимую роль государства в процветании бизнеса с позиции развития международного сотрудничества [19].

Вышесказанное подтверждает значимость различных сторон государственного регулирования бизнеса для мировой экономики и востребованность обозначенной проблемы для Казахстана, необходимость ее всестороннего изучения.

Основным ограничивающим фактором исследования является отсутствие корректных статистических данных, раскрывающих специфику бизнеса в Казахстане, в частности, социальные аспекты, теневую экономику и коррупцию. Тем не менее, благодаря прозрачности ряда показателей и нормативно-правовых документов, существующих в открытом доступе, были получены определенные результаты, которые, по мнению авторов, расширят представление о бизнесе и его регулировании в Казахстане, могут быть полезны странам с переходной экономикой.

## ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Как следует из данных Всемирного банка на 2020 год, Казахстан в рейтинге благоприятности условий ведения бизнеса (Doing Business) занял 25-е место из 190 [20]. Достижению высокого результата способствовала системная работа по улучшению взаимодействия государства и бизнеса, в частности, корректировке действующего законодательства, совершенствованию разрешительной системы, облегчению процедуры создания бизнеса и повышению результативности государственной контрольно-надзорной деятельности. Так, только в 2020 году Казахстан реализовал реформы, обеспечивающие приток инвесторов в страну благодаря улучшению условий для развития бизнеса. Изменения и дополнения 11 кодексов и 43 законов коснулись 5 основных блоков: облегчение работы с налоговыми органами; открытие публичного доступа к информации; корпоративное управление и работа с акционерами; упрощение процедур; исключение антиконкурентных норм и развитие конкуренции.

На малый и средний бизнес (далее – МСБ), доля которого в валовом внутреннем продукте (далее – ВВП) страны за 2018-2020 годы возросла на 4,4 %, наибольшее негативное влияние оказывали макроэкономические факторы (неопределенность экономической ситуации и уменьшение спроса) и микроэкономические факторы (транзакционные издержки, высокая рыночная монополизация, недобросовестная конкуренция) (Таблица 1).

Таблица 1 – Показатели МСБ Казахстана

Показатели	2018 год	2019 год	2020 год
Доля МСБ в ВВП, %	28,4	31,7	32,8
Доля среднего бизнеса в ВВП, %	5,8	6,2	6,6
Доля малого бизнеса в ВВП, %	22,6	25,5	26,3
Доля МСБ в обеспечении занятости населения, %	37,6	38,7	39,8
Инвестиции в основной капитал, млрд. тенге			
- крупными предприятиями	6302,7	6911,3	5377,6
- средними предприятиями	664,0	620,2	885,2
- малыми предприятиями	4212,3	5045,3	6007,4
Примечание – составлено авторами на основе [21]			

В 2021 году доля МСБ в ВВП достигла 34,7 %. Основной вклад МСБ в ВВП страны формируют четыре региона (Нур-Султан, Алматы, Шымкент и Алматинская область), доля валовой добавленной стоимости МСБ которых в валовом региональном продукте превысила среднереспубликанское значение, вклад других регионов незначителен [22].

Как демонстрируют данные, малый бизнес, который становится движущей силой экономики Казахстана, превосходит средний бизнес и по вкладу в ВВП и по вложениям в техническое оснащение. За три квартала 2021 года сохранилась сложившаяся тенденция 2018-2020 годов: половину долю инвестиций (54 %) заняли предприятия малого бизнеса, на крупный бизнес приходится 38 %, на средний бизнес – 8 %. В целом, за счет обрабатывающей промышленности, в том числе благодаря участию предприятий в государственных программах, в 2021 году достигнут рост объема инвестиций в основной капитал на 7,3 % по сравнению с 2020 годом. Наиболее инвестиционно активными оказались предприятия металлургии, химической промышленности и строительства [23].

В среднесрочном периоде инвестиции в основной капитал со стороны государства останутся одним из ключевых факторов экономического развития. В ближайшие годы Банк развития Казахстана акцентирует внимание на финансировании через АО «Фонд развития промышленности» проектов, реализуемых по Государственной программе индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2020-2025 годы, программам «Дорожная карта бизнеса - 2025» и «Нұрлы жол» на 2020-2025 годы.

Несмотря на сохраняющуюся тенденцию роста занятости населения: в 2021 году число занятых граждан в МСБ возросло на 10,6 % по сравнению с 2020 годом и к 2025 году будет создано 995,3 тыс. рабочих мест, при этом почти третья часть из них рассчитана на постоянные рабочие места, вклад бизнеса в поддержку занятости населения остается низким [24]. По этому показателю Казахстан существенно уступает странам Организации экономического сотрудничества и развития (далее – ОЭСР), где свыше 95 % предприятий принадлежит к МСБ национальной экономики, обеспечивая в среднем 65 % занятости граждан [25].

Всего для развития бизнеса в Казахстане предоставляются порядка 100 мер государственной поддержки, включая продление налоговых каникул, пересмотр механизмов льготного кредитования, снижение процентной ставки и увеличение сроков возврата.

Прямое государственное содействие бизнесу в рамках промышленной политики осуществляется преимущественно посредством инвестиционных субсидий, льготных кредитов, налоговых преференций, льготного предоставления земельных участков и инфраструктуры, льготного государственного закупа отечественной продукции. Наибольшую значимость играет государственная поддержка, предоставляющая доступ к длинным ресурсам по ставкам на уровне немного выше инфляции.

В 2015-2018 годах акцент в государственной поддержке был сделан на субсидировании процентных ставок, в то время как ситуация с инфраструктурным обеспечением значительно ухудшилась (Таблица 2).

Таблица 2 – Государственная поддержка МСБ Казахстана, %

Канал поддержки	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
Субсидирование процентных ставок	41,27	59,26	62,30	88,89
Обеспечение инфраструктурой	28,57	29,63	19,67	11,11
Прочие статьи	30,16	11,11	18,03	-
Всего	100,00	100,00	100,00	100,00
Примечание – составлено авторами на основе [21]				

В 2019 году поддержка по продвижению экспорта составила 230 млрд. тенге, для реализации мероприятий по повышению производительности труда поддержаны 69 предприятий на 779,15 млн. тенге. С целью продвижения отечественных обработанных товаров на внешние рынки были профинансированы 139 предприятий на 3,9 млрд. тенге, из них 3,5 млрд. тенге по затратам, связанным с доставкой товаров, и 350,5 млн. тенге на продвижение товаров [26].

Своевременные государственные меры реагирования Национального Банка и Правительства в ответ на пандемию COVID-19 и резкое ухудшение внешних условий способствовали более устойчивому и инклюзивному росту экономики Казахстана в посткризисный период.

Общеизвестно, что последствия пандемии особенно отразились на МСБ, который понес огромные убытки: из 1325 тыс. субъектов, порядка 300 тыс. не функционировали в период карантина. Без своевременной поддержки государства, из-за введения чрезвычайного положения в Казахстане под угрозой закрытия оказались порядка 30 % микро- и малого бизнеса, 1,5 млн. человек могли лишиться работы [27].

Поэтому первоочередной задачей Правительства Казахстана в период пандемии стало спасение бизнеса от банкротства.

С этой целью предлагалось:

- разработать программу кредитования микро- и малого бизнеса; расширить перечень видов деятельности, освобожденных от уплаты налогов с заработной платы персонала, продлить срок отмены от уплаты до конца 2020 года. В дальнейшем объединить эти налоги в единый платеж со ставкой не более 10 %;

- внедрить для всех категорий бизнеса субсидирование арендной платы;

- отменить налог на имущество до конца 2020 года;

- до 1 января 2021 года продлить срок введения сопроводительной накладной на товары и отменить штраф за невыписку электронной счет-фактуры.

Так, субъектам МСБ было предоставлено право перехода на специальный налоговый режим розничного налога [28], внесены изменения в налоговое законодательство [29; 30], позже предприняты действенные шаги по субсидированию арендных платежей [31].

Противостоять негативным факторам ухудшения экономической ситуации помогли государственные инструменты финансирования, в том числе, пакет срочных антикризисных мер (приостановка уплаты всех налогов на три месяца, отмена начислений и уплаты налогов и других платежей с фонда оплаты труда субъектам из наиболее пострадавших секторов экономики и другие). Положительную роль сыграло увеличение размера кредитной поддержки на одного предпринимателя до 7 млрд. тенге, предоставленная возможность покрывать кредиты до 360 млн. тенге гарантией до 85 % от суммы займа [32]. Для предоставления субъектам микробизнеса и МСБ возможности получить при таможенном декларировании товаров отсрочку по уплате налога на добавленную стоимость (далее – НДС) на импорт, с 28.04.2020 года предпринимателям при таможенном оформлении товаров предоставляли отсрочку по уплате указанного налога [33].

В связи с пандемией коронавирусной инфекции и ее негативным влиянием на экономику Казахстана была введена Программа льготного кредитования, реализованная Казахстанским фондом устойчивости совместно с Агентством по регулированию и развитию финансового рынка и 12 банками страны. Для поддержки субъектов МСБ и индивидуальных предпринимателей Национальным Банком выделено 600 млрд. тенге. В рамках Программы льготного кредитования по новой программе «Экономика простых вещей», ориентированной на производство товаров для потребительского рынка, были одобрены 920 проектов на 217 млрд. тенге [34].

Наиболее действенным шагом долгосрочной политики, направленной на совершенствование отношений между государством и бизнесом, рост активности бизнеса и повышение социальной справедливости, стала модернизация налоговой системы.

Наибольший эффект был получен от разработки законодательной основы освобождения предприятий микро- и малого бизнеса от уплаты налога на доход сроком на 3 года, вступившее в силу в 2021 году и введения трехлетней (с 1 января 2020 года до 1 января 2023 года) приостановки порядка 100 тыс. проверок субъектов микро- и малого бизнеса [35]. В целях стимулирования местных органов максимально развивать бизнес, с 2020 года поступления по корпоративному подоходному налогу от МСБ переданы в базу местных бюджетов.

Под мораторий, экономия от которого может принести бизнесу порядка 382 млрд. тенге, из числа которых 1308 тыс. субъектов микро- и малого бизнеса, освобождены от уплаты налогов на доход 1236 тыс. субъектов, использующих специальный налоговый режим (работа по патенту и по упрощенной декларации) [36].

В краткосрочном периоде эффект от налогового моратория должен отразиться на масштабировании малого бизнеса, снижении долговой нагрузки, расширении возможностей бизнеса направлять высвободившиеся средства на материально-техническое и социальное развитие.

Поскольку продвижение бизнеса тормозят проблемы, вызванные дефицитом информации по государственным услугам, территориальной разрозненностью, отсутствием единого мониторинга предоставления государственных услуг и мер поддержки, а также возможностью определения эффекта от принимаемых мер, то для объективной оценки эффективности бизнеса, меры государственной поддержки с 2020 года были интегрированы в едином окне в режимах офлайн и онлайн.

В 2020 году введены новые виды затрат, связанные с разработкой стратегии развития цифровизации предприятий. Стартовал переход с текущего уровня технологического развития (стандартизированного производства) на уровень «прозрачного» производства (управление цифровыми потоками, подразумевающего оцифровывание всех производственных данных), с последующим переходом на уровень «умного» производства» [37].

Также в 2020 году проведена работа по улучшению доступа к информации и переводу в электронный формат наиболее востребованных услуг (обеспечение доступа к информации о наличии правоустанавливающих документов, обременении и судебных исков по объектам недвижимости, принадлежащим юридическим лицам). Для упрощения процедуры оформления и снижения рисков сомнительных сделок на рынке недвижимости планируется разрешить раскрывать информацию о статусе обременения недвижимого имущества, без указания персональных данных собственника и обеспечить частным кредитным бюро ежемесячный доступ к информации в государственное кредитное бюро по долгам потребителей перед субъектами естественных монополий [38].

Темпы развития экономики Казахстана во многом определяет обрабатывающая промышленность, призванная генерировать новейшие производственные технологии, наладить производство продуктов высокой степени передела. На текущий момент доля обрабатывающей промышленности в ВВП и доля экспорта обработанной продукции, во-первых, крайне незначительны и, во-вторых, возрастают медленно. Объясняется это высокой концентрацией экспорта на минеральных товарах и почти 50 %-ной ориентацией иностранных инвестиций в горнодобывающую промышленность, в частности в добычу сырой нефти, что повышает чувствительность страны к мировому энергетическому рынку, а в долгосрочном периоде создает угрозы для макроэкономической устойчивости. Ситуация также осложняется принятыми Казахстаном обязательствами по достижению к 2060 году углеродной нейтральности.

В 2020 году драйвером развития экономики Казахстана стал двухпроцентный рост реального сектора. Подъем на 3,9 % обрабатывающей промышленности, был достигнут, в том числе, благодаря росту на 16 % машиностроения и на 2,67 % металлургии, самых кредитруемых отраслей в сфере сегмента переработки. В целом, за 2016-2020 годы наблюдается уменьшение как доли обрабатывающей промышленности от кредитов экономике, так и доли от кредитования промышленного сектора в целом (Таблица 3).

Таблица 3 – Показатели обрабатывающей промышленности Казахстана

Показатель	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Доля производства обрабатывающей промышленности от ВВП страны, %	11,3	11,2	11,4	11,4	13,1
Валовая добавленная стоимость обрабатывающей промышленности, млрд. тенге	5322	6134	7065	7973	9290
Доля экспорта обработанной продукции, %	36,0	32,0	26,0	28,0	29,0
Общий объем кредитования обрабатывающей промышленности, трлн. тенге	1,27	1,32	1,36	1,31	1,34
Доля кредитов обрабатывающей промышленности от промышленности, %	68,7	66,8	67,1	69,2	67,4
Доля кредитов обрабатывающей промышленности от кредитов экономики	9,8	10,4	10,4	9,4	9,1
Примечание – составлено авторами на основе [21]					

Несмотря на существенное финансирование из республиканского бюджета, функционирование национальных операторов в области поддержки различных отраслей обрабатывающей промышленности, ввод новых программ (инвестиционная премия, налоговые стимулы, инфраструктурная поддержка), принципиальных положительных сдвигов пока не наблюдается. Обрабатывающая промышленность по-прежнему нуждается в государственной и негосударственной поддержке.

Для увеличения доли обрабатывающей сферы в МСБ через фонд «Даму» оказывается финансовое содействие предпринимателям посредством льготного финансирования, субсидирования части процентной ставки и гарантирования кредитов. В 2007-2020 годах фонд поддержал 16 тыс. проектов на кредитную сумму 2,8 трлн. тенге, в том числе по субсидированию – 5 355 проектов на 1 569 млрд. тенге; по гарантированию – 3 409 проектов на 203 млрд. тенге и по льготному финансированию – 7 230 заемщиков на 1062 млрд. тенге [39].

В 2021 году банковское кредитование набирало темпы: только за первое полугодие кредиты МСБ возросли на 1,8 % до 4,3 трлн. тенге, предоставлена поддержка 4 тыс. субъектам на 21,2 млрд. тенге в рамках субсидирования процентных ставок до 6 % годовых в пострадавших секторах экономики, 114 предприятиям реструктурирована просроченная задолженность по займам на 4 млрд. тенге. По «Дорожной карте бизнеса-2025» и «Экономике простых вещей» просубсидировано 12447 проектов на сумму кредитов 441 млрд. тенге, предоставлено гарантий по 10788 проектам на сумму кредитов 187 млрд. тенге.

В июле 2021 года для субсидирования новых бизнес-проектов по программам «Дорожная карта бизнеса» и «Экономика простых вещей» из бюджета выделено 13,2 млрд. тенге, микрокредитование выпускников проекта «Бастау-Бизнес» по программе «Дорожная карта занятости» составило 22,5 млрд. тенге, оказана финансовая поддержка 5 тыс. проектам сельских предпринимателей [40; 41].

Для сокращения зависимости экономики от импорта сырья, наращивания выпуска конкурентоспособной на внешних рынках несырьевой промышленной продукции в рамках планируемой программы импортозамещения предусмотрены несколько механизмов финансирования предприятий:

- финансирование совместно с банками второго уровня под 8 % для конечного получателя;
- кредитование МСБ через Фонд развития промышленности и местные исполнительные органы под 3 % на сумму, не превышающую 2 млрд. тенге и сроком до 7 лет. Финансирование предусматривает паритетную основу: по 50 % из республиканского и местного бюджета;
- кредитование проектов от 3 % до 7 % через Фонд развития промышленности.

Из 700 проектов в обрабатывающей промышленности будут реализованы 633 проекта, из которых в 2022 году планируется ввод 165 проектов, в 2023-2026 годах на проектную мощность будут выведены 498 проектов [42].

Меры государственной поддержки предоставляются взамен на встречные обязательства бизнеса: повышение экспортной выручки, налоговых отчислений и производительности труда, увеличение номенклатуры товаров и другие. К примеру, в рамках возмещения затрат на повышение производительности труда предприниматель должен увеличить доход в 2 раза на один вложенный тенге государством в течение 2 лет.

От указанных мер по содействию бизнесу в сочетании с реформами по снижению государственного участия в экономике, может быть получен мультипликативный эффект. Повысив качество бизнеса, и получив дополнительный доход, предприятия смогут усилить конкурентные позиции, повысить технический уровень производства, качество создаваемого продукта и профессиональный уровень персонала.

Одним из источников роста экономики Казахстана и укрепления международного авторитета является использование государственного регулирования предпринимательства в части альтернативных механизмов финансирования бизнеса, включая расширение проектов с государственно-частным партнерством (далее – ГЧП).

Портфель ГЧП в 2019-2020 годах составил 1 546 договоров на 3 170 млн. тенге, причем 314 договоров заключены по частной финансовой инициативе предпринимателей. Наибольшее количество проектов приходится на сферы образования, здравоохранения, жилищно-коммунального хозяйства, культуры и спорта (Таблица 4).

Таблица 4 – Договоры ГЧП в Казахстане

Показатель	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Количество проектов (единиц)	3	15	166	295	235	781
Сумма (млрд. тенге)	2,0	12,3	212,4	1132,0	151,0	214,0
Примечание – составлено авторами на основе [43]						

На 4 февраля 2021 года выполнялись 864 проекта ГЧП с инвестиционными вложениями 1,1 трлн. тенге, на стадии планирования находились еще 336 проектов, в том числе крупные инфраструктурные проекты по объектам здравоохранения, исправительных учреждений, школ, которые окажут критическую нагрузку на бюджет в виде компенсации инвестиционных и операционных затрат, вознаграждения за управление [44]. Выделим разработанные в 2021 году срочные меры, касающиеся вопроса уменьшения ставок НДС на 70 % для содействия новым предприятиям обрабатывающей промышленности, снижения нагрузки на фонд оплаты труда и уплаты единым платежом для субъектов МСБ. На перспективу намечено рассмотрение новых мер, например, внедрение принципа «одного окна» для работы с инвесторами в рамках ГЧП (информационно-консультационное сопровождение по проектам, разъяснение норм законодательства в сфере ГЧП и концессии), внедрение принципа открытости и прозрачности процессов планирования и реализации проектов ГЧП посредством принятия цифровых решений.

Особое место отведено инвестиционным проектам ГЧП, выполненным по ESG-стандартам (экологичность, социальная ответственность и корпоративное управление) в соответствии с новой концепцией инвестиционной политики Казахстана. Участие в трехлетней государственной инвестиционной программе основано на ее прозрачности и предоставлении всех источников финансирования проектов ГЧП, в том числе частных инвестиций.

В целом, создание равных условий для частного бизнеса во многом предопределяет инвестиционную привлекательность Казахстана, углубляя взаимодействие бизнеса с государственными органами на национальном и региональном уровнях.

Налаживание связей между бизнесом и крупными предприятиями, как государственными, так и частными будет способствовать превращению частного сектора в инновационный инкубатор. В этом случае, от государственных органов потребуются помощь как катализатора создания сетей МСБ – основы формирования инновационных цепочек добавленной стоимости.

В среднесрочном горизонте инновационная экосистема должна приобрести гибкость, открытость, больше стимулировать бизнес – среду, адаптировать мировой опыт к местным условиям. Упор предстоит сделать на формировании и стимулировании спроса на инновации, где первое слово остается за государством. Поскольку частный сектор испытывает сложности со спросом на локальные инновации, то государство может создать спрос на инновационные решения в секторах с высокой регуляторной властью: от цифровизации государственных услуг до применения локальных инновационных решений, направленных на рост результативности применения государственных ресурсов. Стимулирование спроса может проводиться путем фискальных преференций предприятиям, резидентам Казахстана, приобретающим и использующим национальные решения. Стимулирование инновационного предложения должно быть организовано вокруг коллаборации университетов с институтами развития и предприятиями, поддерживая продвижение экосистемы поддержки инноваций (инфраструктура, человеческий капитал).

Остановимся на перспективах взаимодействия государства и бизнеса в среднесрочном периоде. С учетом планируемого наращивания к 2025 году доли МСБ в ВВП до 35 %, производственные объемы обрабатывающей промышленности за 2021-2025 годы планируется увеличить минимум в 1,5 раза, обозначен основной приоритет – развитие индустриального предпринимательства, нацеленного на расширение номенклатуры экспорта высокотехнологичной продукции, внедрение в производство цифровых технологий и инноваций, способствующих росту производительности труда [4; 24; 45].

Государственные меры развития индустриального предпринимательства, направленные на совершенствование бизнес-климата и развитие инноваций, включают инвестиции в достижение макроэкономической стабильности и конкурентной среды, научно-технические разработки, инфраструктуру, борьбу с коррупцией. Планируется расширить меры государственного содействия разнообразными инструментами, раскрывающими индустриальный потенциал обрабатывающей промышленности на местном рынке с последовательным ростом конкурентных преимуществ на международных рынках.

Наиболее значимые меры государственного содействия предполагают налаживание благоприятных условий для экспортной деятельности, включающие обеспечение постоянства законодательства и администрирования, проведение проактивной политики касательно бизнеса. Государство корректирует отношение к участникам отраслевых и межотраслевых программ, показавших не высокие результаты в 2010-2019 годах [46; 47].

Предстоит перейти от поддержки промышленных отраслей к стимулированию наиболее эффективных предприятий, производящих продукцию среднего и высокого уровня передела. Усилия государства будут сконцентрированы на поддержке в первую очередь экспортно-ориентированных промышленных предприятий, продукция которых может войти в глобальные цепочки добавленной стоимости. Причем при предоставлении мер государственного стимулирования предприятиям-получателям будут выставляться встречные обязательства в виде достижения определенного финансово-экономического эффекта. Особенно нуждается в стимулировании металлургия, где можно производить изделия высоких переделов с обеспечением их доступным местным сырьем, взамен выпуску впоследствии экспортируемой продукции второго и третьего переделов.

С учетом высокой импортозависимости предприятий обрабатывающей промышленности, разработан перечень непроектируемого, импортируемого сырья и комплектующих для дальнейшей глубокой переработки и продвижения готовой продукции из него на экспортные рынки с применением мер государственного стимулирования в части возврата налогов и пошлин на импорт.

Новая система государственной поддержки экспортной акселерации позволит к 2025 году увеличить объем несырьевого экспорта до 41 млрд. долл., вовлечь порядка 400 предприятий, производящих продукцию с высоким уровнем передела и добавленной стоимостью и имеющих постоянные и долгосрочные экспортные контракты. Им будет оказано содействие в организации поставок за рубеж и укрепления позиций на новых рынках [48; 49].

Совершенствование экспортной деятельности путем вовлечения предприятий, прежде всего, несырьевой специализации, повысит инновационность бизнеса в долгосрочном периоде за счет накопления новых компетенций, расширения международных связей.

Для расширения внутреннего и внешнего рынков, базирующихся на производстве конкурентоспособной продукции, акцент будет сделан на продвижение экспорто-ориентированного бизнеса, включая развитие межрегиональной торговли и стимулирование роста несырьевого экспорта, для чего необходимы государственные инвестиции в инфраструктуру. Экспортные инициативы бизнеса потребуют от региональных властей содействие в создании промышленных зон с соответствующей инфраструктурой, системой сопровождения экспорта, информационной поддержкой.

С целью ускорения перехода с текущего уровня технологического развития к автоматизации и роботизации, к 2025 году Казахстану предстоит решение задачи по доведению числа крупных и средних предприятий обрабатывающей промышленности, внедривших цифровые технологии, до 200. Решить поставленные задачи можно за счет перехода от разрозненных инструментов государственной поддержки к системе комплексного стимулирования развития, принятия бизнесом встречных обязательств и ответственности, заменой отраслевого принципа формирования ассортимента товаров распределением по конкретным приоритетным продуктам, востребованным рынком.

Ожидается снижение нагрузки на бизнес благодаря освоению новых подходов к регулированию предпринимательской деятельности [1; 50], способствующих улучшению принципов взаимодействия государства и бизнеса. К примеру, отраслям, понесшим наибольший ущерб от пандемии, с 1 апреля 2021 года по 1 июля 2021 года были предоставлены отсрочки по уплате налогов с фонда оплаты труда, которыми воспользовались около 137 тыс. субъектов и с 1 января 2021 года здесь же действует спе-

циальный режим розничного налога со ставкой 3 % от полученного дохода [51]. С 2022 года в целях увеличения вложений в основной капитал, вводятся меры по освобождению бизнеса от корпоративного подоходного налога на доход, используемый на реинвестирование в новые основные фонды [52].

С целью дальнейшего совершенствования взаимодействия государства и бизнеса, в обозримом будущем планируется внести коррективы во встречные обязательства промышленных предприятий взамен на поддержку от государства касательно роста производительности труда, выпуска экспортно-ориентированных изделий, покрытия запросов местного рынка. Государство делает акцент на мотивацию предприятий, как в наращивании своей доходности, так и решении актуальнейших проблем с занятостью граждан [53].

Для системного развития конкуренции должна быть активизирована работа по демополизации рынков, снятию административных и экономических барьеров для входа на рынок новых предпринимателей. Государству необходимо разрабатывать стимулы для выхода бизнеса из теневой экономики. По оценке Международного валютного фонда, объем серой экономики Казахстана, включающий невыплату налогов, незаконную или неучтенную торговлю товарами и услугами, заработную плату в конвертах, варьируется от 33 % до 60 % от ВВП страны [54].

К предпринимателям, применяющим серые схемы, должны приниматься предусмотренные законом меры. «Открытый» характер бизнеса, работа по белым схемам позволяют получать государственную поддержку в виде льгот или выплат, но пока доступ к ним затруднен, предприниматели вынуждены будут скрываться.

Нельзя забывать, что нарастающая прозрачность вынуждает бизнес быть готовым к тому, что со стороны государства, партнеров, кредиторов могут возникать определенные запросы о раскрытии информации в отношении ведения бизнеса. Казахстан вместе с более 100 странами присоединился к стандартам автоматического обмена информацией о финансовых счетах (CRS), поддерживая план действий BEPS, разработанный ОЭСР и направленный на противодействие размыванию налогооблагаемой базы и перемещению прибыли в низконалоговые юрисдикции.

Поскольку основным риском бизнеса остаются непредсказуемое государственное управление и трудности в текущем взаимодействии с государством, то ввод оптимальных подходов к «умному регулированию» (построение сервисной модели взаимодействия с бизнесом, автоматизация системы управления рисками и умное дерегулирование) будет способствовать совершенствованию качества регуляторной среды, улучшению бизнес-климата и снижению участия государства в частном секторе.

В среднесрочном периоде с целью развития конкурентной среды предстоит сократить перечень оснований для создания организаций с государственным участием, установить компетенцию Правительства по утверждению перечня разрешенных видов деятельности для государственных предприятий.

Для уменьшения административной нагрузки на предпринимательство, особенно с учетом влияния пандемии COVID-19, защиты прав граждан и укрепления национальной безопасности внедряется новая регуляторная политика [55].

В контексте предпринимаемых государством шагов по переходу от контрольно-надзорных действий по обнаружению и наказанию за нарушения к профилактическим и превентивным мерам, за 2022-2023 годы будут откорректированы регуляторные требования 60 % субъектов МСБ, функционирующих в торговой деятельности, транспорте, сельском хозяйстве и сфере услуг. Также пересмотрены свыше 40 тыс. требований, касающихся 40 % предпринимателей, занятых в промышленности, здравоохранении и других сферах.

Действенные шаги по поддержке бизнеса и модернизации базовых принципов его взаимодействия с государством коснутся отмены и снятия законодательных актов и регуляторных барьеров, что должно повысить отдачу от применения в производственной деятельности недорогих ресурсов; активизации платежной инфраструктуры, внедрения финансовых технологий и цифровых решений для повышения прозрачности ведения бизнеса, защиты предпринимательской деятельности от незаконного вмешательства государственных органов [56].

### ПОЛУЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ (ВЫВОДЫ).

Несмотря на масштабность различных государственных программ по поддержке бизнеса, ожидаемый эффект от них не был получен. Во-первых, из-за слабого информирования предпринимателей: не более 20 % представителей МСБ были осведомлены о существующих программах льготного кредитования. Во-вторых, любые инструменты финансовой помощи по линии льготного кредитования МСБ со стороны государства осуществляются через банки второго уровня. Согласно индексу кредитной активности МСБ, отображающему процентное соотношение количества субъектов бизнеса с открытыми кредитами и количества действующих предприятий МСБ в Казахстане, всего 12,1 % предприятий МСБ (или 150,5 тыс. субъектов, включая индивидуальных предпринимателей) имеют действующие кредиты [57].

Как правило, предприниматели избегают банковскую бюрократию, предпочитая оформить кредит на физическое лицо по линии потребительского кредитования по завышенной ставке, чем доказывать свою платежеспособность банку множеством требуемых документов.

От государства потребуются оказание всестороннего содействия бизнесу, в частности в его налогообложении, поскольку действующая в Казахстане система налогообложения, несмотря на современность и лояльность к бизнесу, нуждается в адаптации к изменениям во внешней среде. Так, проявляются негативные тенденции, создающие дополнительную административную нагрузку, как на государство, так и на бизнес (к примеру, непроработанность регулирования в налоговой сфере, некачественное планирование налоговых сборов государством).

В складывающихся макроэкономических и геополитических условиях предприятия нуждаются в оптимальной стратегии для выхода на внешние рынки. Наиболее значимые препятствия экспортной деятельности предприятий можно рассматривать и с позиции взаимодействия с государством, и на внутрипроизводственном уровне. На первый план выдвигается дефицит, как квалифицированных рабочих, так и специалистов в сфере внешнеэкономической деятельности, недостаток собственных производственных мощностей. Тормозят работу сложность в получении финансовой поддержки экспортных операций, отсутствие достоверных сведений о предполагаемых потребностях на создаваемый продукт, технические трудности выхода на международные рынки.

Поскольку подавляющее большинство представителей МСБ не имеют собственного залогового имущества, то и доступа к финансовым инструментам государственной поддержки они соответственно лишены. Естественно возникает сомнение в результативности государственных программ по содействию МСБ, если в них участвуют ограниченное количество участников, на которых программы и будут рассчитаны. Кроме сказанного, банки не проявляют особого интереса в кредитовании МСБ, ввиду незначительных сумм при высоких рисках.

В целом, исследование показало, что на пути трансформации различных сторон государственного регулирования бизнеса в Казахстане достаточно барьеров, но ни один из них не выглядит непреодолимым. Препятствия на пути прогресса предпринимательского сектора отражают проблемы, с которыми сталкивается экономика Казахстана, которая по-прежнему остается уязвимой к внешним шокам, что наращивает угрозы для макроэкономической стабильности в долгосрочной перспективе.

Вывод из проведенных исследований заключается в том, что для достижения прогресса в сфере взаимодействия государства и бизнеса Казахстану необходимо продолжить реформы, направленные на защиту частной собственности, снижение санкций за правонарушения в предпринимательской сфере, верховенство права и обеспечение равенства всех перед законом. Развитие предпринимательства будет зависеть во многом от его государственной поддержки, ускорения трансформации делового климата, цифровизации государственных услуг и цифровой трансформации непосредственно бизнеса.

Представленный материал расширяет представление о государственном регулировании предпринимательства в странах с переходной экономикой, стремящихся заимствовать опыт передовых стран, адаптируя его к специфике национальной экономики.

Направлениями дальнейших исследований может стать анализ существующих и формирование новых институциональных механизмов продвижения бизнеса, и разработка предложений по их совершенствованию.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Постановление Правительства Республики Казахстан от 24 декабря 2019 года № 968 Об утверждении Государственной программы поддержки и развития бизнеса «Дорожная карта бизнеса-2025» [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2019. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1900000968> (Дата обращения: 06.12.2021).
2. Кодекс Республики Казахстан от 29 октября 2015 года № 375-V «Предпринимательский кодекс Республики Казахстан» (с изменениями и дополнениями по состоянию на 11.01.2022 г.) [Электронный ресурс] // ИС Параграф [web-портал]. – 2015. – URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=38259854](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=38259854) (Дата обращения: 26.06.2021).
3. Указ Президента Республики Казахстан от 16 марта 2020 года № 287 О дальнейших мерах по стабилизации экономики [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2020. – URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P2000000126> (Дата обращения: 13.02.2021).
4. Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 728 Об утверждении национального проекта по развитию предпринимательства на 2021-2025 годы [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2021. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000728> (Дата обращения: 30.11.2021).
5. Weitz N., Carlsen H., Nilsson M., Skånberg K. Towards systemic and contextual priority setting for implementing the 2030 Agenda // *Sustainability Science*. – 2018. – № 13. – P. 531-548. – DOI: 10.1007/s11625-017-0470-0.
6. Fanea-Ivanovici M., Muşetescu R.-C., Pană M.-C., Voicu C. Fighting Corruption and Enhancing Tax Compliance through Digitization: Achieving Sustainable Development in Romania // *Sustainability*. – 2019. – № 11(5). – Article 1480. – DOI: 10.3390/su11051480.
7. Kim E., Ha Y., Kim S. Public Debt, Corruption and Sustainable Economic Growth // *Sustainability*. – 2017. – № 9(3). – Article 433. – DOI: 10.3390/su9030433.
8. Chen M.-J., Miller D. Reconceptualizing competitive dynamics: A multidimensional framework // *Strategic Management Journal*. – 2014. – № 36(5). – P. 758-775. – DOI: 10.1002/smj.2245.
9. Chen J., Wang M., Gao Y., Long Y. Duopoly, mixed ownership, and the optimal proportion of employee stocks in state-owned enterprises in China // *Managerial and Decision Economics*. – 2019. – № 40. – P. 550-558. – DOI: 10.1002/mde.3025.
10. Lavrutich M. N. Capacity choice under uncertainty in a duopoly with endogenous exit // *European Journal of Operational Research*. – 2017. – № 258(3). – P. 1033-1053. – DOI: 10.1016/j.ejor.2016.09.048.
11. Chen J., Xie X., Liu J. Capacity sharing with different oligopolistic competition and government regulation in a supply chain // *Managerial and Decision Economics*. – 2020. – № 41(1). – P. 79-92. – DOI: 10.1002/mde.3094.
12. Kunc J., Krizan F. Changing European retail landscapes: New trends and challenges // *Moravian Geographical Reports*. – 2018. – № 26(3). – P. 150-159. – DOI: 10.2478/mgr-2018-0012.
13. Finnegan C., Runyan R. C., Gonzalez-Padron T., Hyun J. Diversity and Rigor Trends in Retailing Research: Assessment and Guidelines // *International Journal of Management Reviews*. – 2016. – № 18. – P. 51-68. – DOI: 10.1111/ijmr.12059.
14. Souiden N., Ladhari R., Chiadmi N. E. New trends in retailing and services // *Journal of Retailing and Consumer Services*. – 2019. – № 50. – P. 286-288. – DOI: 10.1016/j.jretconser.2018.07.023.
15. Botero I. C., Cruz C., Massis A. D., Nordqvist M. Family business research in the European context // *European Journal of International Management*. – 2015. – № 9(2). – P. 139-159. – DOI: 10.1504/EJIM.2015.067858.
16. Xia H., Tan Q., Bai J. Corruption and Technological Innovation in Private Small-Medium Scale Companies: Does Female Top Management Play a Role? // *Sustainability*. – 2018. – № 10(7). – Article 2252. – DOI: 10.3390/su10072252.
17. Bolinska M., Dykas P., Mentel G., Misiak T. Demographic forecasts and volatility of investment rates vs. Labor productivity trajectories // *Journal of Business Economics & Management*. – 2019. – № 20(6). – P. 1045-1063. – DOI: 10.3846/jbem.2019.10446.

18. Botrić V., Božić Lj., Broz T. Explaining firm-level total factor productivity in post-transition: manufacturing vs. services sector // *Journal of International Studies*. – 2017. – № 10(3). – P. 77-90. – DOI: 10.14254/2071-8330.2017/10-3/6.
19. Lavie D., Miller S. R. Alliance Portfolio Internationalization and Firm Performance // *Organization Science*. – 2008. – № 19(4). – P. 623-646. – DOI: 10.1287/orsc.1070.0341.
20. Doing Business in Kazakhstan [Электронный ресурс] // Национальная юридическая фирма «AEQUITAS» [web-сайт]. – 2021. – URL: <https://www.aequitas.kz/ru/> (Дата обращения: 30.01.2022).
21. Официальная статистика по отраслям за 2015-2020 годы [Электронный ресурс] // Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстана [web-сайт]. – 2020. – URL: <http://stat.gov.kz/official/industry/13/publication> (Дата обращения: 06.12.2021).
22. Малый бизнес нуждается в доступном финансировании: спрос на кредитование увеличился более чем в 6 раз, при этом уровень одобрения займов резко ухудшается [Электронный ресурс] // Официальный сайт проекта по мониторингу экономики Казахстана в формате рэнкингов [web-сайт]. – 6 апреля 2022. – URL: <http://ranking.kz/ru/a/infopovody/malyj-biznes-nuzhdaetsya-v-dostupnom-finansirovanii-spros-na-kreditovanie-uvlechilsya-bolee-chem-v-6-raz-pri-etom-uroven-odobreniya-zajmov-rezko-uhudshaetsya> (Дата обращения: 24.04.2022).
23. Объем инвестиций в Казахстане в прошлом году вырос на 7,3 % [Электронный ресурс] // Новостное сетевое агентство Sputnik Казахстан [web-сайт]. – 2 февраля 2022. – URL: <https://ru.sputnik.kz/20220202/obem-investitsiy-v-kazakhstane-v-proshlom-godu-vyros-na-73-22444125.html> (Дата обращения: 07.03.2022).
24. Об утверждении национального проекта по развитию предпринимательства на 2021-2025 годы. Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 728 [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2021. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000728> (Дата обращения: 30.11.2021).
25. Lisowska R. The Potential of Business Environment Institutions and the Support for the Development of Small and Medium-sized Enterprises // *Entrepreneurial Business and Economics Review*. – 2016. – № 4(3). – P. 85-101. – DOI: 10.15678/EBER.2016.040307.
26. Поддержка бизнеса через институты развития [Электронный ресурс] // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 24 апреля 2020. – URL: <https://kapital.kz/business/86555/podderzhka-biznesa-cherez-instituty-razvitiya.html> (Дата обращения: 13.05.2022).
27. Около 30 % микро- и малого бизнеса может закрыться из-за режима ЧП [Электронный ресурс] // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 29 апреля 2020. – URL: <https://kapital.kz/business/86676/okolo-30-mikro-i-malogo-biznesa-mozhet-zakryt-sya-iz-za-rezhima-chp.html> (Дата обращения: 14.05.2022).
28. Об утверждении Правил и сроков реализации пилотного проекта по оформлению сопроводительных накладных на товары и их документооборот. Приказ Министра финансов Республики Казахстан от 16 ноября 2020 года № 1104 [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2020. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2000021631> (Дата обращения: 11.05.2022).
29. Кто подпадает под мораторий и освобожден от уплаты налогов на 3 года [Электронный ресурс] // Электронное правительство Республики Казахстан [web-портал]. – 2021. – URL: [https://egov.kz/cms/ru/articles/tax\\_payment/moratorium](https://egov.kz/cms/ru/articles/tax_payment/moratorium) (Дата обращения: 13.12.2021).
30. Об отсрочке налоговых обязательств и налоговых льготах в 2020 году [Электронный ресурс] // ИС Параграф [web-портал]. – 2020. – URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=35240892&pos=3;-80#pos=3;-80](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=35240892&pos=3;-80#pos=3;-80) (Дата обращения: 30.11.2021).
31. МИИР РК: Программа субсидирования аренды жилья на коммерческом рынке официально запущена [Электронный ресурс] // Сетевое издание «Otyrar.kz» [web-сайт]. – 25 апреля 2022. – URL: <https://otyyar.kz/2022/04/miir-rk-programma-subsidirovaniya-arendy-zhilya-na-kommercheskom-rynke-ofitsialno-zapushhena/> (Дата обращения 01.06.2022).
32. Президентский пакет мер: размер кредитной поддержки увеличен до 7 млрд. на одного предпринимателя [Электронный ресурс] // Информационное агентство Strategy2050.kz [web-портал]. – 23

апреля 2020. – URL: <https://strategy2050.kz/ru/news/prezidentskiy-paket-mer-razmer-kreditnoy-podderzhki-uvvelichen-do-7-mlrd-na-odnogo-predprinimatelya/> (Дата обращения: 04.07.2021).

33. Бизнесу предоставлена отсрочка по уплате НДС на импорт [Электронный ресурс] // Учебно-информационный портал «Налоги в Казахстане» [web-портал]. – 5 мая 2020. – URL: <https://nalogikz.kz/docs/biznesu-predostavlena-otsrochka-po-up.html> (Дата обращения: 26.06.2021).

34. Постановление Правления Национального Банка Республики Казахстан от 19 марта 2020 года № 39 «Об утверждении Программы льготного кредитования субъектов малого и среднего предпринимательства (с изменениями по состоянию от 27.10.2020 г.) [Электронный ресурс] // ИС Параграф [web-портал]. – 2020. – URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=33403283](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=33403283) (Дата обращения: 30.11.2021).

35. Указ Президента Республики Казахстан от 26 декабря 2019 года № 229 О введении моратория на проведение проверок и профилактического контроля, и надзора с посещением в Республике Казахстан [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2019. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1900000229> (Дата обращения: 01.12.2021).

36. Налоговый мораторий должен масштабировать малый бизнес [Электронный ресурс] // Учебно-информационный портал «Налоги в Казахстане» [web-портал]. – 5 ноября 2019. – URL: <https://nalogikz.kz/docs/nalogovyy-moratoriy-dolzhen-masshtabi.html> (Дата обращения: 10.08.2021).

37. Государственная Программа «Цифровой Казахстан» Утверждена постановлением Правительства Республики Казахстан от 12 декабря 2017 года № 827 [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2017. – URL: <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1700000827> (Дата обращения: 13.06.2021).

38. Закон Республики Казахстан от 29 июня 2020 года №352-VI «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам улучшения бизнес-климата» [Электронный ресурс] // ИС Параграф [web-портал]. – 2020. – URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=37625211&pos=1;-16#pos=1;-16](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=37625211&pos=1;-16#pos=1;-16) (Дата обращения: 13.11.2021).

39. Какие сферы обрабатывающей промышленности активно развиваются [Электронный ресурс] // Журнал Forbes Kazakhstan [web-сайт]. – 22 июля 2021. – URL: [https://forbes.kz/process/fond\\_damu\\_vyiyavil\\_7\\_perspektivnyih\\_otrasley\\_v\\_obrabatyivayuschey\\_promyshlennosti](https://forbes.kz/process/fond_damu_vyiyavil_7_perspektivnyih_otrasley_v_obrabatyivayuschey_promyshlennosti) (Дата обращения: 30.11.2021).

40. Кредитование экономики за полгода выросло на 7,5 % [Электронный ресурс] // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 3 августа 2021. – URL: <https://kapital.kz/finance/97667/kreditovaniye-ekonomiki-za-polgoda-vyroslo-na-7-5.html> (Дата обращения: 12.10.2021).

41. Об антикризисных мерах для бизнеса рассказал Асет Иргалиев [Электронный ресурс] // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 3 августа 2021. – URL: <https://kapital.kz/business/97661/ob-antikrizisnykh-merakh-dlya-biznesa-rasskazal-aset-irgaliyev.html> (Дата обращения: 13.02.2022).

42. На программу импортозамещения планируют направить 4,3 трлн. тенге [Электронный ресурс] // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 19 мая 2022. – URL: <https://kapital.kz/economic/105380/na-programmu-importozameshcheniya-planiruyut-napravit-4-3-trln-tenge.html> (Дата обращения: 03.06.2022).

43. Государственно-частное партнерство в Казахстане в 2015-2020 годах [Электронный ресурс] // АО «Казахстанский центр государственно-частного партнерства» [web-сайт]. – 2020. – URL: <https://kzppr.kz> (Дата обращения: 23.11.2021).

44. В Казахстане реализуют 864 проекта ГЧП [Электронный ресурс] // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 13 февраля 2021. – URL: <https://kapital.kz/economic/93419/v-kazakhstane-realizuyut-864-proyekta-gchp.html> (Дата обращения: 02.06.2022).

45. Закон Республики Казахстан от 27 декабря 2021 года №86-VII «О промышленной политике» [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2021. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z2100000086> (Дата обращения: 02.02.2022).

46. Экспертно-аналитическая деятельность Счетного комитета по контролю за исполнением республиканского бюджета [Электронный ресурс] // Счетный комитет по контролю за исполнением республиканского бюджета [web-сайт]. – 2020. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/esep> (Дата обращения: 15.07.2021).

47. Aubakirova G. M., Isatayeva F. M. New Approaches to the Construction of a Diversified Economy: The Experience of Kazakhstan // Studies on Russian Economic Development. – 2021. – № 32(6). – P. 712-718. – DOI: 10.1134/S1075700721060034.

48. Об утверждении национального проекта «Устойчивый экономический рост, направленный на повышение благосостояния казахстанцев». Постановление Правительства Республики Казахстан от 12 октября 2021 года № 730 [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2021. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000730> (Дата обращения: 03.02.2022).

49. 600 казахстанских предприятий станут экспортерами к 2025 году [Электронный ресурс] // «Международное информационное агентство Казинформ» [web-сайт]. – 20 августа 2020. – URL: [https://www.inform.kz/ru/600-kazahstanskih-predpriyatiy-stanut-eksporterami-k-2025-godu\\_a3685405](https://www.inform.kz/ru/600-kazahstanskih-predpriyatiy-stanut-eksporterami-k-2025-godu_a3685405) (Дата обращения: 30.11.2021).

50. Закон Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года № 95-VII «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам внедрения новой регуляторной политики в сфере предпринимательской деятельности и перераспределения отдельных функций органов внутренних дел Республики Казахстан» [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2021. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z2100000095/info> (Дата обращения: 02.02.2022).

51. В 2021 году микрокредитованием будут охвачены более 24 тыс. субъектов предпринимательства – А. Иргалиев [Электронный ресурс] // Официальный информационный ресурс Премьер-Министра Республики Казахстан [web-сайт]. – 4 мая 2021. – URL: <https://primeminister.kz/ru/news/v-2021-godu-mikrokreditovaniem-budut-ohvacheny-bolee-24-tys-subektov-predprinimatelstva-a-irgaliev-443013> (Дата обращения 30.11.2021).

52. Освобождение от КПП с 2022 года на реинвестирование в новые основные фонды [Электронный ресурс] // Учет [web-портал]. – 25 июня 2021. – URL: <https://uchet.kz/news/osvobozhdenie-ot-kpn-s-2022-goda/> (Дата обращения 25.11.2021).

53. Об утверждении Правил по определению и применению встречных обязательств при оказании мер государственного стимулирования промышленности [Электронный ресурс] // Открытые НПА [web-портал]. – 2022. – URL: <https://legalacts.egov.kz/npa/view?id=13982203> (Дата обращения: 03.02.2022).

54. Спровоцировал ли коронакризис рост теневой экономики. Электронный ресурс // Центр деловой информации Kapital.kz [web-сайт]. – 8 июня 2020. – URL: <https://kapital.kz/economic/87651/sprovotsiroval-li-koronakrizis-rost-tenevoy-ekonomiki.html> (Дата обращения 10.08.2021).

55. Закон Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года № 95-VII «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам внедрения новой регуляторной политики в сфере предпринимательской деятельности и перераспределения отдельных функций органов внутренних дел Республики Казахстан (с изменениями и дополнениями от 21.05.2022 г.)» [Электронный ресурс] // ИС Параграф [web-портал]. – 2021. – URL: [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=39403356](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=39403356) (Дата обращения 12.02.2022).

56. Об утверждении Концепции развития малого и среднего предпринимательства в Республике Казахстан до 2030 года. Постановление Правительства Республики Казахстан от 27 апреля 2022 года № 250 [Электронный ресурс] // Әділет [web-портал]. – 2022. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000250> (Дата обращения 25.05.2022).

57. Иллюзия поддержки. Выживет ли МСБ после карантина [Электронный ресурс] // Журнал Forbes Kazakhstan [web-сайт]. – 17 апреля 2020. – URL: [https://forbes.kz/life/opinion/illyuziya\\_podderjki\\_vyijivet\\_li\\_msb\\_posle\\_karantina](https://forbes.kz/life/opinion/illyuziya_podderjki_vyijivet_li_msb_posle_karantina) (Дата обращения 17.02.2021).

## REFERENCES

1. Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstana ot 24 dekabrya 2019 goda № 968 Ob utverzhdenii Gosudarstvennoj programmy podderzhki i razvitiya biznesa «Dorozhnaya karta biznesa-2025». (2019). Adilet. Retrieved December 6, 2021, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P1900000968> (In Russian).

2. Kodeks Respubliki Kazakhstan ot 29 oktyabrya 2015 goda № 375-V «Predprinimatel'skij kodeks Respubliki Kazakhstan» (s izmeneniyami i dopolneniyami po sostoyaniyu na 11.01.2022 g.). (2015). IS Paragraph. Retrieved June 26, 2021, from [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=38259854](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=38259854) (In Russian).
3. Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan ot 16 marta 2020 goda № 287 O dal'nejshih merah po stabilizacii ekonomiki. (2020). Adilet. Retrieved February 13, 2021, from <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P2000000126> (In Russian).
4. Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazakhstan ot 12 oktyabrya 2021 goda № 728 Ob utverzhdenii nacional'nogo proekta po razvitiyu predprinimatel'stva na 2021-2025 gody. (2021). Adilet. Retrieved November 30, 2021, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000728> (In Russian).
5. Weitz, N., Carlsen, H., Nilsson, M. and Skånberg, K. (2018). Towards systemic and contextual priority setting for implementing the 2030 Agenda. *Sustainability Science*, 13, 531-548, DOI: 10.1007/s11625-017-0470-0.
6. Fanea-Ivanovici, M., Muştescu, R-C., Pană, M-C. and Voicu, C. (2019). Fighting Corruption and Enhancing Tax Compliance through Digitization: Achieving Sustainable Development in Romania. *Sustainability*, 11(5), 1480, DOI: 10.3390/su11051480.
7. Kim, E., Ha, Y. and Kim, S. (2017). Public Debt, Corruption and Sustainable Economic Growth. *Sustainability*, 9(3), 433, DOI: 10.3390/su9030433.
8. Chen, M.-J. and Miller, D. (2014). Reconceptualizing competitive dynamics: A multidimensional framework. *Strategic Management Journal*, 36(5), 758-775, DOI: 10.1002/smj.2245.
9. Chen, J., Wang, M., Gao, Y. and Long, Y. (2019). Duopoly, mixed ownership, and the optimal proportion of employee stocks in state-owned enterprises in China. *Managerial and Decision Economics*, 40, 550-558, DOI: 10.1002/mde.3025.
10. Lavrutich, M. N. (2017). Capacity choice under uncertainty in a duopoly with endogenous exit. *European Journal of Operational Research*, 258(3), 1033-1053, DOI: 10.1016/j.ejor.2016.09.048.
11. Chen, J., Xie, X. and Liu, J. (2020). Capacity sharing with different oligopolistic competition and government regulation in a supply chain. *Managerial and Decision Economics*, 41(1), 79-92, DOI: 10.1002/mde.3094.
12. Kunc, J. and Krizan, F. (2018). Changing European retail landscapes: New trends and challenges. *Moravian Geographical Reports*, 26(3), 150-159, DOI: 10.2478/mgr-2018-0012.
13. Finnengan, C., Runyan, R. C., Gonzalez-Padron, T. and Hyun, J. (2016). Diversity and Rigor Trends in Retailing Research: Assessment and Guidelines. *International Journal of Management Reviews*, 18, 51-68, DOI: 10.1111/ijmr.12059.
14. Souiden, N., Ladhari, R. and Chiadmi, N. E. (2019). New trends in retailing and services. *Journal of Retailing and Consumer Services*, 50, 286-288, DOI: 10.1016/j.jretconser.2018.07.023.
15. Botero, I. C., Cruz, C., Massis, A. D. and Nordqvist, M. (2015). Family business research in the European context. *European Journal of International Management*, 9(2), 139-159, DOI: 10.1504/EJIM.2015.067858.
16. Xia, H., Tan, Q. and Bai, J. (2018). Corruption and Technological Innovation in Private Small-Medium Scale Companies: Does Female Top Management Play a Role? *Sustainability*, 10(7), 2252, DOI: 10.3390/su10072252.
17. Bolinska, M., Dykas, P., Mentel, G. and Misiak, T. (2019). Demographic forecasts and volatility of investment rates vs. Labor productivity trajectories. *Journal of Business Economics & Management*, 20(6), 1045-1063, DOI: 10.3846/jbem.2019.10446.
18. Botrić, V., Božić, Lj. and Broz, T. (2017). Explaining firm-level total factor productivity in post-transition: manufacturing vs. services sector. *Journal of International Studies*, 10(3), 77-90, DOI: 10.14254/2071-8330.2017/10-3/6.
19. Lavie, D. and Miller, S. R. (2008). Alliance Portfolio Internationalization and Firm Performance. *Organization Science*, 19(4), 623-646, DOI: 10.1287/orsc.1070.0341.
20. Doing Business in Kazakhstan. (2021). Website of the National Law Firm “AEQUITAS”. Retrieved January 30, 2022, from <https://www.aequitas.kz/ru/>.

21. Oficial'naya statistika po otraslyam za 2015-2020 gody. (2020). Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan. Retrieved December 6, 2021, from <http://stat.gov.kz/official/industry/13/publication> (In Russian).
22. Malyj biznes nuzhdaetsya v dostupnom finansirovanii: spros na kreditovanie uvelichilsya bolee chem v 6 raz, pri etom uroven' odobreniya zajmov rezko uhudshaetsya. (April 6, 2022). Official website of the project for monitoring the economy of Kazakhstan in the format of rankings. Retrieved April 24, 2022, from <http://ranking.kz/ru/a/infopovody/malyj-biznes-nuzhdaetsya-v-dostupnom-finansirovanii-spros-na-kreditovanie-uvelichilsya-bolee-chem-v-6-raz-pri-etom-uroven-odobreniya-zajmov-rezko-uhudshaetsya> (In Russian).
23. Ob'em investitsiy v Kazakhstane v proshlom godu vyros na 7,3 %. (February 2, 2022). Sputnik Kazakhstan. Retrieved March 7, 2022, from <https://ru.sputnik.kz/20220202/obem-investitsiy-v-kazakhstane-v-proshlom-godu-vyros-na-73-22444125.html> (In Russian).
24. Ob utverzhdenii nacional'nogo proekta po razvitiyu predprinimatel'stva na 2021-2025 gody. Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 12 oktyabrya 2021 goda № 728. (2021). Adilet. Retrieved November 30, 2021, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000728> (In Russian).
25. Lisowska, R. (2016). The Potential of Business Environment Institutions and the Support for the Development of Small and Medium-sized Enterprises. *Entrepreneurial Business and Economics Review*, 4(3), 85-101, DOI: 10.15678/EBER.2016.040307.
26. Podderzhka biznesa cherez instituty razvitiya. (April 24, 2020). Kapital.kz. Retrieved May 13, 2022, from <https://kapital.kz/business/86555/podderzhka-biznesa-cherez-instituty-razvitiya.html> (In Russian).
27. Okolo 30 % mikro- i malogo biznesa mozhet zakryt'sya iz-za rezhima CHP. (April 29, 2020). Kapital.kz. Retrieved May 14, 2022, from <https://kapital.kz/business/86676/okolo-30-mikro-i-malogo-biznesa-mozhet-zakryt-sya-iz-za-rezhima-chp.html> (In Russian).
28. Ob utverzhdenii Pravil i srokov realizatsii pilotnogo proekta po oformleniyu soprovozhitel'nykh nakladnykh na tovary i ih dokumentooborot. Prikaz Ministra finansov Respubliki Kazahstan ot 16 noyabrya 2020 goda № 1104. (2020). Adilet. Retrieved May 11, 2022, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/V2000021631> (In Russian).
29. Kto podpadaet pod moratorij i osvobozhden ot uplaty nalogov na 3 goda. (2021). Electronic government of the Republic of Kazakhstan. Retrieved December 13, 2021, from [https://egov.kz/cms/ru/articles/tax\\_payment/moratorium](https://egov.kz/cms/ru/articles/tax_payment/moratorium) (In Russian).
30. Ob otsrochke nalogovykh obyazatel'stv i nalogovykh l'gotah v 2020 godu. (2020). IS Paragraph. Retrieved November 30, 2021, from [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=35240892&pos=3;-80#pos=3;-80](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=35240892&pos=3;-80#pos=3;-80) (In Russian).
31. MIIR RK: Programma subsidirovaniya arendy zhil'ya na kommercheskom rynke oficial'no zapushchena. (April 25, 2022). Otyrar.kz. Retrieved June 1, 2022, from <https://otyyar.kz/2022/04/miir-rk-programma-subsidirovaniya-arendy-zhilya-na-kommercheskom-rynke-ofitsialno-zapushhena/> (In Russian).
32. Prezidentskiy paket mer: razmer kreditnoy podderzhki uvelichen do 7 mlrd. na odnogo predprinimatel'ya. (April 23, 2020). Strategy2050.kz. Retrieved July 4, 2021, from <https://strategy2050.kz/ru/news/prezidentskiy-paket-mer-razmer-kreditnoy-podderzhki-uvelichen-do-7-mlrd-na-odnogo-predprinimatel'ya/> (In Russian).
33. Biznesu predostavlena otsrochka po uplate NDS na import. (May 5, 2020). Educational and information portal «Nalogi v Kazakhstane». Retrieved June 26, 2021, from <https://nalogikz.kz/docs/biznesu-predostavlena-otsrochka-po-up.html> (In Russian).
34. Postanovlenie Pravleniya Nacional'nogo Banka Respubliki Kazahstan ot 19 marta 2020 goda № 39 «Ob utverzhdenii Programmy l'gotnogo kreditovaniya sub'ektov malogo i srednego predprinimatel'stva (s izmeneniyami po sostoyaniyu ot 27.10.2020 g.). (2020). IS Paragraph. Retrieved November 30, 2021, from [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=33403283](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=33403283) (In Russian).
35. Ukaz Prezidenta Respubliki Kazahstan ot 26 dekabrya 2019 goda № 229 O vvedenii moratoriya na provedenie proverok i profilakticheskogo kontrolya, i nadzora s poseshcheniem v Respublike Kazahstan. (2019). Adilet. Retrieved December 1, 2021, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/U1900000229> (In Russian).
36. Nalogovyy moratorij dolzhen masshtabirovat' malyj biznes. (November 5, 2019). Educational and information portal «Nalogi v Kazakhstane». Retrieved August 10, 2021, from <https://nalogikz.kz/docs/nalogovyy-moratoriy-dolzhen-masshtabi.html> (In Russian).

37. Gosudarstvennaya Programma «Cifrovoy Kazakhstan» Utverzhdena postanovleniem Pravitel'stva Respubliki Kazakhstan ot 12 dekabrya 2017 goda № 827. (2017). Adilet. Retrieved June 13, 2021, from <http://adilet.zan.kz/rus/docs/P1700000827> (In Russian).

38. Zakon Respubliki Kazakhstan ot 29 iyunya 2020 goda №352-VI «O vnesenii izmenenij i dopolnenij v nekotorye zakonodatel'nye akty Respubliki Kazakhstan po voprosam uluchsheniya biznes-klimata». (2020). IS Paragraph. Retrieved November 13, 2021, from [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=37625211&pos=1;-16#pos=1;-16](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=37625211&pos=1;-16#pos=1;-16) (In Russian).

39. Kakie sfery obrabatyvayushchej promyshlennosti aktivno razvivayutsya. (July 22, 2021). Forbes Kazakhstan. Retrieved November 30, 2021, from [https://forbes.kz/process/fond\\_damu\\_vyiyavil\\_7\\_perspektivnyih\\_otrasley\\_v\\_obrabatyivayuschey\\_promyshlennosti](https://forbes.kz/process/fond_damu_vyiyavil_7_perspektivnyih_otrasley_v_obrabatyivayuschey_promyshlennosti) (In Russian).

40. Kreditovanie ekonomiki za polgoda vyroslo na 7,5 %. (August 3, 2021). Kapital.kz. Retrieved October 12, 2021, from <https://kapital.kz/finance/97667/kreditovaniye-ekonomiki-za-polgoda-vyroslo-na-7-5.html> (In Russian).

41. Ob antikrizisnyh merah dlya biznesa rasskazal Aset Irgaliev. (August 3, 2021). Kapital.kz. Retrieved February 13, 2022, from <https://kapital.kz/business/97661/ob-antikrizisnykh-merakh-dlya-biznesa-rasskazal-aset-irgaliyev.html> (In Russian).

42. Na programmu importozameshcheniya planiruyut napravit' 4,3 trln. tenge. (May 19, 2022). Kapital.kz. Retrieved June 3, 2022, from <https://kapital.kz/economic/105380/na-programmu-importozameshcheniya-planiruyut-napravit-4-3-trln-tenge.html> (In Russian).

43. Gosudarstvenno-chastnoe partnerstvo v Kazakhstane v 2015-2020 godah. (2020). Website of the JSC "Kazakhstan Center for Public-Private Partnership". Retrieved November 23, 2021, from <https://kzppp.kz> (In Russian).

44. V Kazakhstane realizuyut 864 proekta GCHP. (February 13, 2021). Kapital.kz. Retrieved June 2, 2022, from <https://kapital.kz/economic/93419/v-kazakhstane-realizuyut-864-proyekta-gchp.html> (In Russian).

45. Zakon Respubliki Kazakhstan ot 27 dekabrya 2021 goda №86-VII «O promyshlennoj politike». (2021). Adilet. Retrieved February 2, 2022, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z2100000086> (In Russian).

46. Ekspertno-analiticheskaya deyatelnost' Schetnogo komiteta po kontrolyu za ispolneniem respublikanskogo byudzheta. (2020). Website of the Accounts Committee for Control over Execution of the Republican Budget. Retrieved July 15, 2021, from <https://www.gov.kz/memleket/entities/esep> (In Russian).

47. Aubakirova, G. M. and Isatayeva, F. M. (2021). New Approaches to the Construction of a Diversified Economy: The Experience of Kazakhstan. *Studies on Russian Economic Development*, 32(6), 712-718, DOI:10.1134/S1075700721060034.

48. Ob utverzhdenii nacional'nogo proekta «Ustojchivyy ekonomicheskij rost, napravlennyy na povyshenie blagosostoyaniya kazakhstancev». Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazakhstan ot 12 oktyabrya 2021 goda № 730. (2021). Adilet. Retrieved February 3, 2022, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000730> (In Russian).

49. 600 kazhastanskih predpriyatij stanut eksporterami k 2025 godu. (August 20, 2020). Kazinform. Retrieved November 30, 2021, from [https://www.inform.kz/ru/600-kazhastanskih-predpriyatij-stanut-eksporterami-k-2025-godu\\_a3685405](https://www.inform.kz/ru/600-kazhastanskih-predpriyatij-stanut-eksporterami-k-2025-godu_a3685405) (In Russian).

50. Zakon Respubliki Kazakhstan ot 30 dekabrya 2021 goda № 95-VII ZRK O vnesenii izmenenij i dopolnenij v nekotorye zakonodatel'nye akty Respubliki Kazakhstan po voprosam vnedreniya novoj regul'yatornoj politiki v sfere predprinimatel'skoj deyatelnosti i pereraspredeleniya otdel'nyh funktsij organov vnutrennih del Respubliki Kazakhstan. (2021). Adilet. Retrieved February 2, 2022, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/Z2100000095/info> (In Russian).

51. V 2021 godu mikrokreditovaniem budut ohvacheny bolee 24 tys. sub"ektov predprinimatel'stva – A. Irgaliev. (May 4, 2021). Official information resource of the Prime Minister of the Republic of Kazakhstan. Retrieved November 30, 2021, from <https://primeminister.kz/ru/news/v-2021-godu-mikrokreditovaniem-budut-ohvacheny-bolee-24-tys-subektov-predprinimatelstva-a-irgaliev-443013> (In Russian).

52. Osvobozhdenie ot KPN s 2022 goda na reinvestirovanie v novye osnovnye fondy. (June 25, 2021). Uchet. Retrieved November 25, 2021, from <https://uchet.kz/news/osvobozhdenie-ot-kpn-s-2022-goda/> (In Russian).

53. Ob utverzhdenii Pravil po opredeleniyu i primeneniyu vstrechnyh obyazatel'stv pri okazanii mer gosudarstvennogo stimulirovaniya promyshlennosti. (2022). Open legal acts website. Retrieved February 3, 2022, from <https://legalacts.egov.kz/npa/view?id=13982203> (In Russian).

54. Sprovociroval li koronakrizis rost tenevoj ekonomiki. (June 8, 2020). Kapital.kz. Retrieved August 10, 2021 <https://kapital.kz/economic/87651/sprovotsiroval-li-koronakrizis-rost-tenevoy-ekonomiki.html> (In Russian).

55. Zakon Respubliki Kazahstan ot 30 dekabrya 2021 goda № 95-VII «O vnesenii izmenenij i dopolnenij v nekotorye zakonodatel'nye akty Respubliki Kazahstan po voprosam vnedreniya novoj regul'yatornoj politiki v sfere predprinimatel'skoj deyatel'nosti i pereraspredeleniya otdel'nyh funkcij organov vnutrennih del Respubliki Kazahstan (s izmeneniyami i dopolnениями ot 21.05.2022 g.). (2021). IS Paragraph. Retrieved February 12, 2022, from [https://online.zakon.kz/Document/?doc\\_id=39403356](https://online.zakon.kz/Document/?doc_id=39403356) (In Russian).

56. Ob utverzhdenii Konceptii razvitiya malogo i srednego predprinimatel'stva v Respublike Kazahstan do 2030 goda. Postanovlenie Pravitel'stva Respubliki Kazahstan ot 27 aprelya 2022 goda № 250. (2022). Adilet. Retrieved May 25, 2022, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2200000250> (In Russian).

57. Illyuziya podderzhki. Vyzhivet li MSB posle karantina. (April 17, 2020). Forbes Kazakhstan. Retrieved February 17, 2021, from [https://forbes.kz/life/opinion/illyuziya\\_podderjki\\_vyijivet\\_li\\_msb\\_posle\\_karantina](https://forbes.kz/life/opinion/illyuziya_podderjki_vyijivet_li_msb_posle_karantina) (In Russian).

## FEATURES OF INTERACTION BETWEEN THE STATE AND BUSINESS: THE EXPERIENCE OF KAZAKHSTAN

G. M. Aubakirova<sup>1</sup>, F. M. Isataeva<sup>1\*</sup>, A. E. Tomashinova<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Karaganda Technical University, Republic of Kazakhstan,  
Karaganda, Republic of Kazakhstan

<sup>2</sup>Karaganda University of Kazpotreboysuz, Karaganda, Republic of Kazakhstan

---

---

### ABSTRACT

*The purpose of the study* is to assess the role of the state in business management in the context of the experience accumulated over the years of new industrialization and medium-term tasks for the formation of an export-oriented economy with high added value.

*Methodology.* The theoretical and methodological basis of the study was the key provisions set forth in the scientific publications of economists on various aspects of business management. The scientific and methodological apparatus includes a causal and current analysis of statistical data on the state of business in Kazakhstan. The basis for assessing the interaction between the state and business, the measures of state support for industry used are the concepts and concepts traditionally used in the study of entrepreneurial activity.

*The originality / value of the study* lies in the rationale for the transition from disparate tools of state support for business to a comprehensive system of stimulating its development.

*The results of the study* revealed the main reasons hindering the promotion of business in the domestic market and the entry of industrial enterprises into international markets. An assessment of various measures of state support for business within the framework of industrial policy is given. It is shown that both the implementation of state programs, despite significant funds, and measures of state support, have a supporting value on the manufacturing industry of Kazakhstan, which determines the pace of development of the economy of Kazakhstan as a whole, to a greater extent. Recommendations for building the capacity of industrial entrepreneurship have been developed and key areas of state regulation of entrepreneurship in the medium term have been identified.

*Keywords:* Kazakhstan, state regulation, business, manufacturing industry, enterprise.

**MEMLEKET PEN БИЗНЕСТІҢ ӨЗАРА ІС-ҚИМЫЛЫНЫҢ  
ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ: ҚАЗАҚСТАН ТӘЖІРИБЕСІ**

**Г. М. Әубәкірова<sup>1</sup>, Ф. М. Исатаева<sup>1\*</sup>, А. Е. Томашинова<sup>2</sup>**

<sup>1</sup>Қарағанды техникалық университеті, Қазақстан Республикасы,  
Қарағанды, Қазақстан Республикасы

<sup>2</sup>Қарағанды Қазтұтынуодағы университеті, Қарағанды, Қазақстан Республикасы

---

**АНДАТПА**

*Зерттеу мақсаты* – жаңа индустрияландыру жылдарында жинақталған тәжірибе мен қосылған құны жоғары экспортқа бағдарланған экономиканы қалыптастыру жөніндегі орта мерзімді міндеттер тұрғысынан бизнесті басқарудағы мемлекеттің рөлін бағалау.

*Әдістеме.* Зерттеудің теориялық-әдіснамалық негізі бизнесті басқарудың әртүрлі аспектілері бойынша ғалым-экономистердің ғылыми жарияланымдарында баяндалған негізгі ережелер болды. Ғылыми-әдістемелік аппарат Қазақстандағы бизнестің жай-күйі туралы статистикалық деректердің себеп-салдарлық және ағымдағы талдауын қамтиды. Мемлекет пен бизнестің өзара іс-қимылын, өнеркәсіпті мемлекеттік қолдаудың қолданылатын шараларын бағалау негізіне кәсіпкерлік қызметті зерттеуде дәстүрлі пайдаланылатын ұғымдар мен ұғымдар алынған.

*Зерттеудің бірегейлігі / құндылығы* бизнесті мемлекеттік қолдаудың бытыраңқы құралдарынан оның дамуын ынталандырудың кешенді жүйесіне көшудің орындылығын негіздеуден тұрады.

*Зерттеу нәтижелері* – бизнестің ішкі нарықта алға жылжуын және өнеркәсіптік кәсіпорындардың халықаралық нарықтарға шығуын тежейтін негізгі себептер анықталды. Өнеркәсіптік саясат шеңберінде бизнесті мемлекеттік қолдаудың түрлі шараларына баға берілді. Айтарлықтай қаражатқа қарамастан, мемлекеттік бағдарламаларды іске асыру да, мемлекеттік қолдау шаралары да тұтастай алғанда Қазақстан экономикасының даму қарқынын айқындайтын Қазақстанның өңдеуші өнеркәсібіне көп дәрежеде қолдау көрсететіні көрсетілген. Индустриялық кәсіпкерліктің әлеуетін арттыру бойынша ұсынымдар әзірленді және орта мерзімді кезеңде кәсіпкерлікті мемлекеттік реттеудің негізгі бағыттары белгіленді.

*Түйін сөздер:* Қазақстан, мемлекеттік реттеу, бизнес, өңдеу өнеркәсібі, кәсіпорын.

**ОБ АВТОРАХ**

**Аубакирова Гульнара Муслимовна** – доктор экономических наук, профессор, Карагандинский технический университет, Караганда, Республика Казахстан, e-mail: rendykar@gmail.com, ORCID: 0000-0003-0337-1539

**Исатаева Фарида Муратовна** – доктор PhD, Карагандинский технический университет, Караганда, Республика Казахстан, e-mail: adambekova\_farid@mail.ru, ORCID: 0000-0001-6208-3292\*

**Томашинова Айгерим Еркеновна** – магистр экономических наук, старший преподаватель, Карагандинский университет Казпотребсоюза, Республика Казахстан, e-mail: shodyrova\_a\_e@mail.ru