

MPHTI 06.71.07

JEL Classification: Q13

DOI: <https://doi.org/10.52821/2789-4401-2025-4-84-103>

СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И ПРОБЛЕМЫ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ЗЕРНОВОЙ ОТРАСЛИ КАЗАХСТАНА

С. М. Момынкулова^{1*}, Г. Б. Саханова¹, Ж. С. Кирбетова¹

¹«Алматинский технологический университет», Алматы, Республика Казахстан

АННОТАЦИЯ

Цель исследования состоит в проведении анализа современного состояния развития зерновой отрасли Казахстана, определении факторов, сдерживающих их рост и обосновании рекомендаций по достижению высоких результатов в данной отрасли.

Методология исследования. Методологической основой настоящего исследования послужил комплекс взаимодополняющих научных подходов, обеспечивающих всесторонний и объективный анализ проблем и перспектив развития зерновой отрасли Казахстана. Выбор системного подхода обусловлен необходимостью учета многоаспектности рассматриваемой проблемы, поскольку игнорирование отдельных элементов системы может привести к неэффективным решениям. Сравнительный анализ позволил установить целевые ориентиры для развития отрасли и выявить наиболее эффективные механизмы государственной поддержки. Применение диалектического подхода позволило учитывать динамику развития отрасли и прогнозировать возможные изменения в будущем, а также разрабатывать гибкие стратегии, способные адаптироваться к меняющимся условиям.

В ходе исследования использовались официальные статистические данные, полученные из следующих источников: Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам РК, Национальный Банк РК, Министерство сельского хозяйства РК, Комитет государственных доходов Министерства финансов РК, Всемирный банк и др. Для обработки и анализа собранных данных использовались такие инструменты, как Microsoft Excel, IBM SPSS Statistics.

Временные рамки исследования охватывают период с 2019 по 2024 годы. Выбор данного периода обусловлен наличием полных и достоверных статистических данных, предоставляемых официальными источниками. Необходимость анализа последних тенденций позволяет отразить современные тенденции в зерновой отрасли, изменения на мировом рынке зерна и усиление конкуренции со стороны российских производителей.

Оригинальность/ценность исследования. Настоящее исследование обладает высокой степенью оригинальности и ценности, поскольку предлагает комплексный и научно обоснованный подход к решению проблем зерновой отрасли Казахстана, способствуя ее устойчивому развитию и повышению конкурентоспособности на мировом рынке.

Результаты исследования. В данном исследовании проведен комплексный анализ современного состояния зерновой отрасли Республики Казахстан, выявлены ключевые проблемы, сдерживающие ее устойчивое развитие, и разработаны научно обоснованные рекомендации по их преодолению. Особое внимание уделено вопросам низкой урожайности, зависимости от климатических условий, неэффективного водопользования, дефицита финансирования и усиления конкуренции со стороны импортного зерна.

Зерновая отрасль Казахстана, несмотря на значительный потенциал и стратегическую важность для обеспечения продовольственной безопасности, характеризуется существенным отставанием по урожайности от мировых лидеров и высокой уязвимостью к внешним факторам. Отсутствие комплексного подхода к решению системных проблем, препятствующих внедрению инноваций, модернизации производства и диверсификации рынков сбыта, сдерживает раскрытие потенциала отрасли и снижает ее конкурентоспособность.

Научная новизна исследования состоит в проведении комплексного анализа факторов, определяющих устойчивое развитие зерновой отрасли Казахстана; обосновании необходимости перехода к целевой государственной поддержке; разработке системы мер по диверсификации экспортных рынков и повышению конкурентоспособности казахстанского зерна; предложении конкретных мероприятий для реализации долгосрочных стратегических целей развития зерновой отрасли, включая распределение ответственности.

Результаты исследования имеют высокую практическую значимость для государственных органов, занимающихся разработкой и реализацией аграрной политики, а также для сельскохозяйственных производителей, стремящихся повысить эффективность производства, снизить риски и обеспечить устойчивое развитие своего бизнеса.

Ключевые слова: сельское хозяйство, зерновая отрасль, сельхозпроизводители, сельскохозяйственные культуры, урожайность, зерновой рынок, государственная поддержка, экспортный потенциал.

ВВЕДЕНИЕ

В Казахстане сельское хозяйство играет ключевую роль в обеспечении устойчивого экономического роста, диверсификации экономики и повышения благосостояния населения. Обладая значительным сельскохозяйственным потенциалом, обусловленной обширной территорией и богатыми ресурсами, Казахстан уделяет приоритетное внимание развитию этого сектора экономики. Сельскохозяйственное производство является основой аграрно-промышленного комплекса, поскольку является источником сырья для производства продовольственных товаров. Оно определяет масштабы, темпы и ритмичность работы всех остальных отраслей, которые занимаются хранением, переработкой и доставкой продукции до конечного потребителя [1].

Особое значение в структуре сельского хозяйства Казахстана занимает зерновая отрасль, являющаяся одним из ключевых драйверов экономики. Казахстан входит в число ведущих мировых экспортеров пшеницы, обеспечивая продовольственную безопасность не только внутри страны, но и в ряде соседних государств. Зерновая отрасль оказывает мультипликативный эффект на развитие других секторов экономики, стимулируя рост перерабатывающей промышленности, логистики и торговли.

На протяжении десятилетий правительство страны инвестирует значительные средства в сельское хозяйство, реализуя различные стратегические программы для развития данной отрасли. Эти программы включают поддержку сельхозпроизводителей, субсидирование производства, модернизацию инфраструктуры и стимулирование экспорта. Но, несмотря на значительные усилия и государственную поддержку, аграрный сектор Казахстана, в том числе зерновая отрасль, демонстрирует медленный рост и остается недостаточно эффективным и конкурентоспособным. Проблемы низкой урожайности, высокой волатильности цен, усиливающейся конкуренции на мировом рынке и недостатка инвестиций в современные технологии сдерживают потенциал зерновой отрасли и требуют разработки комплексных решений для обеспечения ее устойчивого развития [2].

В этой связи, целью исследования является выявление ключевых факторов, сдерживающих развитие зерновой отрасли Казахстана, и разработка научно обоснованных рекомендаций по повышению ее эффективности и конкурентоспособности.

Обзор литературы. На сегодняшний день треть населения страны проживает в сельской местности и эффективное развитие сельскохозяйственного производства является ключевым фактором, определяющим уровень жизни и благосостояния большинства казахстанцев. Обширная территория и значительные природные ресурсы открывают перед страной огромные перспективы для развития. Для этого государство активно поддерживает аграрный сектор экономики на основе различных инструментов, таких как льготное финансирование и субсидирование, стимулирование роста производства за счет лизинга сельскохозяйственной техники [3].

В настоящее время развитие сельскохозяйственного производства реализуется в рамках Концепции развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2030 годы [4]. Отрасль растениеводства, получившее развитие в Казахстане лишь в XX веке, на сегодняшний день является одной из ключевых отраслей экономики, которая обеспечивает более 35% поступлений в бюджет страны и

16% населения занятых в данной отрасли. При этом 40% территории Казахстана приходится на земли сельскохозяйственного назначения, из которых 80% занимают зерновые культуры, и лидирующая позиция среди которых принадлежит пшенице [5, 6].

Пшеница, безусловно является ключевой экспортной культурой для Казахстана, обеспечивающей значительные доходы сельхозпроизводителям, успешно реализующим ее как на внутреннем, так и на внешних рынках сбыта. В региональном разрезе производство зерна в основном сосредоточено в северных областях Казахстана, отличающихся благоприятными агроклиматическими условиями для выращивания этой культуры. Наибольшие объемы производства зерна традиционно приходятся на такие области, как Акмолинская, Костанайская, Северо-Казахстанская [7].

Актуальность исследования обусловлена в научном обосновании развития зерновой отрасли Казахстана способствующий устойчивому развитию сельского хозяйства, являющейся основой продовольственной безопасности и развитию экспортного потенциала страны.

ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАНИЯ

Растениеводство играет ключевую роль в аграрном секторе Казахстана, формируя значительную часть валового выпуска продукции. Динамика валовой продукции растениеводства по республике отражает значительный рост за анализируемый период, увеличившись на 61,5% с 2817,6 млрд. тенге в 2019 году до 4552,4 млрд. тенге в 2023 году (Рисунок 1) [8]. Увеличение доли растениеводства в структуре валового выпуска продукции сельского хозяйства также демонстрирует положительную динамику, увеличившись с 54,7% в 2019 году до 60,1% в 2023 году. Это подчеркивает возрастающую значимость растениеводства для всей сельскохозяйственной отрасли Казахстана. Данный рост обусловлен расширением посевных площадей, увеличением объемов производства зерновых и зернобобовых культур на 38,2%, масличных – 24,6%. внедрением инновационных технологий выращивания сельскохозяйственных культур.

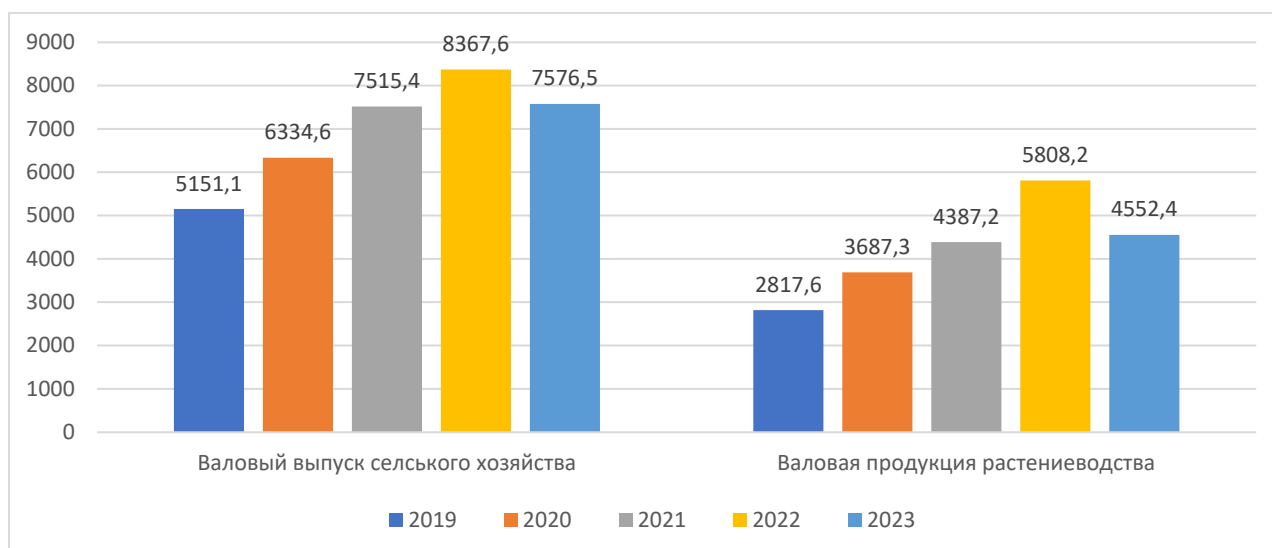


Рисунок 1 – Динамика валового выпуска продукции сельского хозяйства и растениеводства Казахстана, млрд. тенге

Примечание – составлено авторами на основе источника [8]

Несмотря на позитивную динамику, необходимо учитывать зависимость валовой продукции растениеводства от климатических факторов, что может приводить к колебаниям в объеме производства в отдельные годы. Учитывая, что зерновая отрасль занимает значительную долю в структуре растениеводства, динамика валового выпуска зерновых культур оказывает существенное влияние на общие показатели отрасли [9].

Анализ динамики валового сбора основных сельскохозяйственных культур за 2020-2024 годы демонстрирует нестабильную динамику, характеризующегося колебаниями объемов производства в различные годы, что обусловлено влиянием климатических факторов и изменением конъюнктуры рынка (Рисунок 2) [8].



Рисунок 2 – Динамика валового сбора основных сельскохозяйственных культур, млн. тонн
Примечание – составлено авторами на основе источника [8]

Ключевым событием в рассматриваемом периоде является достижение рекордных показателей по сбору зерновых в 2024 году, что стало значительным достижением для отечественных аграриев. Валовой сбор зерновых и зернобобовых культур (в весе после доработки) в 2024 году по отношению к 2023 году значительно увеличился на 47,4%. Этот существенный прирост свидетельствует об улучшении урожайности. Аналогичную тенденцию демонстрируют масличные культуры, валовой сбор которых увеличился на 52,8% по сравнению с 2023 годом. Этот рост связан с благоприятными погодными условиями, активным внедрением современных агротехнологий и реализации мер государственной поддержки сельского хозяйства, таких как обеспечения доступа к льготному финансированию сельхозпроизводителей на основе прямого кредитования аграриев и понижения процентной ставки. Стоит отметить, что валовой сбор зерновых в 2024 году превысил средние показатели за последние пять лет на 6,4 процентных пункта [10].

В 2024 году в региональном разрезе лидерами по валовому сбору зерновых и зернобобовых культур стали: Северо-Казахстанская область (61006,2 тыс. центнеров), Акмолинская область (60360,8 тыс. центнеров) и Костанайская область (55833,8 тыс. центнеров). На долю этих областей приходится 70,3% от общего объема валового сбора зерновых и зернобобовых культур в стране. В целом объем производства в отрасли растениеводства в 2024 году по отношению к 2023 году увеличился на 19,9%, что подтверждает положительную динамику, наблюдаемую в отрасли. Средняя урожайность по республике составила 16,1 ц/га, что является значительным увеличением по сравнению с 10 ц/га в 2023 году [8]. Несмотря на достигнутые успехи, важно учитывать, что зерновое производство по-прежнему подвержено влиянию климатических факторов и волатильности мирового рынка. Поэтому необходимо продолжать работу по повышению устойчивости отрасли и снижению рисков.

Несмотря на значительный рост объемов производства зерновых и зернобобовых культур в 2024 году, наблюдается сокращение площади, отведенной под посев этих культур на 0,8 млн. га (Рисунок 3) [8]. За счет сокращенных площадей зерновых культур, а также влагоемких культур как хлопчатника и риса увеличилась посевная площадь масличных культур и сахарной свеклы. И как следствие на сокращенных посевных площадях возросла доля посевных площадей социально значимых

и высокорентабельных культур. В целом, в отрасли растениеводства активно ведется работа по диверсификации структуры посевных площадей и снижении зависимости от экстенсивных методов ведения сельского хозяйства [8, 11].

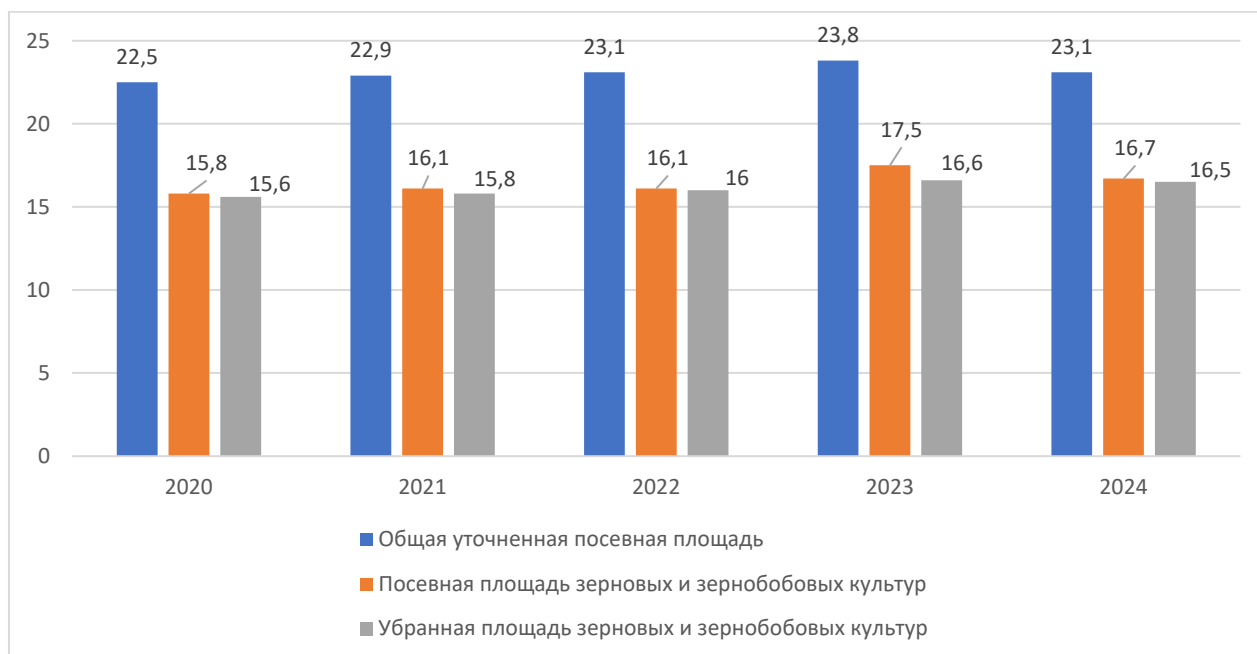


Рисунок 3 – Уточненная посевная площадь и убранная площадь зерновых и зернобобовых культур, млн. га

Примечание – составлено авторами на основе источника [8]

Доля посевной площади, отведенной под зерновые и зернобобовых культуры от общей посевной площади, в среднем составляет 71,1%. Эта доля остается стабильной на протяжении последних нескольких лет и подчеркивает значимость зерновой отрасли для сельского хозяйства Казахстана. Рост производства при сокращении посевных площадей подтверждает выводы о повышении эффективности зернового производства в Казахстане [11].

Увеличение валового сбора зерновых культур в 2024 году напрямую связано с повышением урожайности, которая достигла 15,2 ц/га (Рисунок 4). Высокие результаты урожайности в 2024 году были достигнуты за счет своевременного и эффективного проведения весенне-полевых и уборочных работ, а также применению современных агротехнологий, использованию качественных семян, удобрений и проведению фитосанитарных мероприятий в хозяйствах по защите растений. Показатель отчетного периода значительно превышает урожайность предыдущих лет, что свидетельствует об улучшении эффективности зернового производства.

В целом динамика урожайности зерновых и зернобобовых культур в стране характеризуется нестабильностью. Например, в 2023 году урожайность снизилась на 3,5 ц/га по сравнению с 2022 годом, что подчеркивает зависимость от климатических и других факторов. В 2024 году урожайность зерновых культур (в весе после доработки) увеличилась на 4,9 ц/га или 47,6% по отношению к 2023 году. Этот существенный прирост является ключевым фактором, обеспечивающий рекордный валовый сбор зерна. Несмотря на значительный рост урожайности, важно учитывать, что зерновое производство по-прежнему подвержено влиянию климатических факторов и волатильности цен на мировом рынке. Необходимо продолжать работу по повышению устойчивости зерновой отрасли и снижению рисков, в частности, посредством диверсификации сортов и внедрения засухоустойчивых технологий [12].

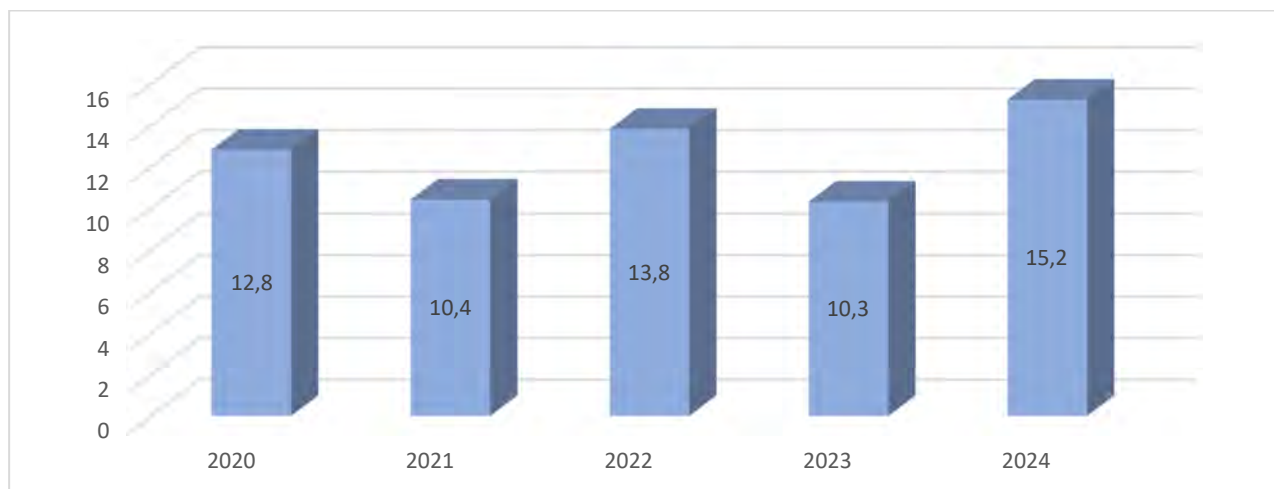


Рисунок 4 – Урожайность зерновых и зернобобовых культур, ц/га
Примечание – составлено авторами на основе источника [8]

Анализ динамики урожайности по отдельным видам сельскохозяйственных культур за 2020-2024 годы демонстрирует нестабильность, характерную для отрасли в целом (Рисунок 5).

Урожайность отдельных культур подвержена значительным колебаниям, что отражает влияние климатических условий, особенностей сортов и применяемых агротехнологий. В качестве примера можно привести динамику урожайности ржи: в 2022 году – 17,4 ц/га, в 2023 году – 8,5 ц/га и в 2024 году – 15,3 ц/га. Эта волатильность подчеркивает необходимость разработки и внедрения мер по стабилизации производства и снижению зависимости от внешних факторов. В 2024 году урожайность пшеницы, ключевой зерновой и экспортной культуры Казахстана, демонстрирует высокие показатели по отношению к предыдущему периоду. Прирост составил 5,0 ц/га или 54,3%. Это внесло существенный вклад в общий рост производства зерновых в стране.

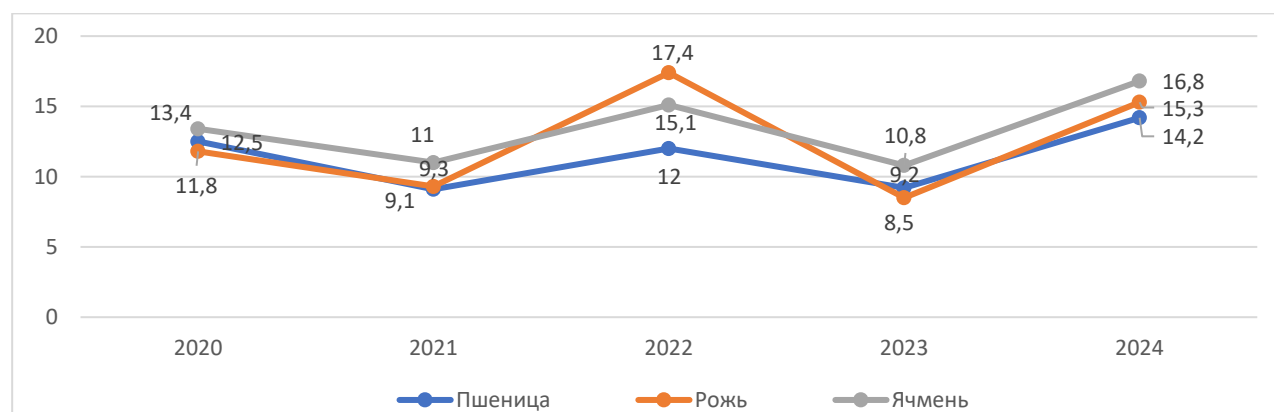


Рисунок 5 – Урожайность отдельных сельскохозяйственных культур, ц/га
Примечание – составлено авторами на основе источника [8]

В целом, можно отметить, что в 2024 году по всем видам сельскохозяйственных культур, наблюдается значительный рост урожайности по сравнению с 2023 годом. Этот факт свидетельствует о благоприятных условиях для развития растениеводства в отчетном периоде и успешной реализации мер по повышению эффективности производства [13].

Несмотря на зафиксированный рост урожайности сельскохозяйственных культур в Казахстане в 2024 году, она по-прежнему значительно уступает мировым показателям, особенно ведущих стран-произво-

дителей зерна. Этот разрыв в производительности является одной из ключевых проблем, сдерживающих полноценное раскрытие потенциала казахстанского аграрного сектора. В частности, урожайность зерновых культур в США, одном из мировых лидеров по производству и экспорту зерна, в 8 раз превышает аналогичные показатели в Казахстане [14]. Столь существенное отставание указывает на наличие значительного потенциала для роста и необходимости коренного пересмотра подходов к ведению сельского хозяйства. Данная ситуация негативно влияет на конкурентоспособность казахстанского зерна на мировом рынке и ограничивает возможности для наращивания экспортного потенциала.

Ключевыми факторами, сдерживающими рост урожайности сельскохозяйственных культур в Казахстане, являются:

1) Зависимость от климатических условий. Непредсказуемость погоды, в частности, неблагоприятные погодные условия, такие как засухи, которые в 2023 году привели к снижению урожайности на 25,4% и потерям 4,9 млн. тонн зерна, или чрезмерные осадки, приводящие к затоплению посевов и ухудшению качества зерна;

2) Недостаточное плодородие почв. Снижение плодородия почв, за исключением северных регионов страны обусловлено эрозией, нерациональным использованием земель, недостаточным внесением органических и минеральных удобрений и несоблюдения современных технологий севооборота при посеве сельскохозяйственных культур [15].

Для решений этих проблем необходимо реализация комплекса мероприятий, таких как соблюдение севооборота и стимулирование развития страховых механизмов в растениеводстве, субсидирования производства удобрений; развитие семеноводства, равного доступа к сельскохозяйственной технике и оборудованию.

Аграрный сектор Казахстана является крупнейшим потребителем водных ресурсов в стране, и эффективное управление водными ресурсами напрямую влияет на возможности для повышения урожайности и снижения зависимости от климатических условий. Орошение в сельском хозяйстве потребляет около двух третей всей забираемой воды. Существенной проблемой являются потери воды во время транспортировки, достигающее около 15%, что обусловлено устаревшей ирригационной инфраструктурой, включая изношенные каналы и насосные станции, и вызвано недостаточными инвестициями в усовершенствование этих систем [16]. Эти потери приводят к неэффективному использованию дефицитных водных ресурсов, увеличивают себестоимость продукции и снижают производительность сельскохозяйственных предприятий.

В настоящее время Казахстан имеет потенциал для орошения, оцениваемый примерно в 4,0 млн. га сельскохозяйственных угодий, однако орошается лишь 2,2 млн. га. Это свидетельствует о недоиспользовании потенциала для увеличения производства сельхозпродукции и диверсификации посевных площадей. Решение этих проблем требует комплексного подхода, включающего модернизацию ирригационной инфраструктуры с использованием современных материалов и технологий, внедрение водосберегающих технологий, а также совершенствование системы управления водными ресурсами.

В связи с этим, развитие орошаемого земледелия является одним из стратегических приоритетных направлений для аграрного сектора Казахстана, направленным на снижение зависимости от неблагоприятных климатических условий и повышение урожайности. Государством планируется обеспечить равный доступ сельхозпроизводителей к водным ресурсам через комплексные меры, которые включают:

- субсидирование создания системы водоподачи, способствующее снижению капитальных затрат для фермеров и расширению орошаемых площадей;
- стимулирование внедрения водосберегающих технологий (капельное орошение и дождевание), направленных на повышение эффективности использования водных ресурсов и минимизацию потерь
- укрепление материально-технической базы служб, занимающихся гидрогеологией и мелиорацией, что обеспечит научное обоснование и техническое сопровождение проектов [16].

Реализация предусмотренных мероприятий по производству высокорентабельных культур возможно на основе государственной поддержки, которая ежегодно увеличивается практически по всем направлениям (Таблица 1).

Таблица 1 – Государственная поддержка сферы растениеводства

Наименование	2024 год	2025 год	2026 год
Субсидирование удобрений, млрд. тенге	38,2	39,7	41,3
Субсидирование средств защиты растений, млрд. тенге	50	52	54
Субсидирование семеноводства, млн. тенге	11 743	15 904	17 018
Модернизация сортоиспытания, млн. тенге	3 183	3 236	3 153
Субсидирование стоимости воды, млн. тенге	2 096	2 105	2 114
Проведение мелиоративного мониторинга, млн. тенге	0,7	0,6	0,6
Субсидирование приоритетных культур, млн. тенге	15 863	16 760	17 521
Примечание – составлено авторами на основе источника [17]			

Реализация государственной поддержки является ключевым фактором в достижении стратегических целей, определенных в Концепции развития сельского хозяйства Казахстана до 2030 года, особенно в сфере растениеводства. Государственная поддержка, направленная на решение ключевых проблем, сдерживающих развитие отрасли, позволит создать условия для устойчивого роста и повышения конкурентоспособности аграрного сектора.

Целевые показатели и механизмы реализации:

- повышение урожайности зерновых культур до 20 ц/га. Это будет достигнуто за счет субсидирования приобретения семян, что обеспечит повышение генетического потенциала используемых сортов, а также развития семеноводства и улучшения агротехнологий;
- расширение площади орошаемых земель до 3,0 млн. га. Достижение данного показателя планируется за счет субсидирования стоимости воды и внедрения водосберегающих технологий полива, что позволит снизить зависимость от климатических условий, повысить стабильность урожаев и диверсифицировать структуру посевных площадей в пользу высокорентабельных культур;
- увеличение объемов вносимых минеральных удобрений до 40% от научно обоснованной нормы. Это необходимо для повышения плодородия почв, улучшения питания растений и, как следствие, повышения урожайности и качества продукции;
- роста темпов обновления сельскохозяйственной техники до 7% в год. Достижение данной цели предусматривается за счет применения механизмов льготного финансирования приобретения сельскохозяйственной техники, что обеспечит внедрение современных технологий земледелия, повышение эффективности и снижение затрат на производство продукции [17].

Реализация данных мер государственной поддержки, при условии эффективного контроля за целевым использованием средств и учета возможных экологических последствий, позволит значительно повысить эффективность растениеводства в Казахстане и обеспечить устойчивое развитие отрасли в долгосрочной перспективе.

В Республике Казахстан реализуется комплекс мер, направленных на диверсификацию сельскохозяйственных посевов, что является ключевым элементом стратегии по созданию устойчивой и сбалансированной аграрной системы. Данная стратегия направлена на обеспечение соответствия структуры сельскохозяйственного производства потребностям внутреннего и внешнего рынков, а также оптимизацию выбора сельскохозяйственных культур с учетом агроклиматических особенностей различных регионов страны, минимизируя риски и повышая эффективность использования природных ресурсов. Такой подход будет способствовать повышению продовольственной безопасности и развитию экспортного потенциала страны [18].

На современном этапе Казахстан занимает важное место на мировом рынке пшеницы, позиционируясь как один из ведущих производителей и экспортеров. Республика укрепила свои позиции на

глобальном рынке зерна, демонстрируя стабильные объемы экспорта, составляющие 8-9 млн. тонн, включая 6,5-7,5 млн. тонн пшеницы, поставляемой в более чем 30 стран мира. Конкурентными преимуществами казахстанской пшеницы являются высокое качество, конкурентноспособные цены, благоприятное географическое положение. Ключевыми рынками сбыта казахстанской пшеницы являются страны Центральной Азии - географическая близость и сложившиеся торговые связи, Китай – стратегическое партнерство и растущий спрос, Афганистан, Иран, Турция, Италия и др. [19]. Для дальнейшего укрепления позиций Казахстана на мировом рынке пшеницы необходимо повышение качества продукции, снижение транспортных издержек, поиск новых рынков сбыта и активное продвижение отечественной пшеницы за рубежом.

В 2025 году Казахстан ставит перед собой амбициозную задачу по увеличению экспортного потенциала зерна до 12 млн. тонн, что превышает средние показатели последних лет на 33% и требует принятия комплекса мер по стимулированию производства и расширения рынков сбыта. Достижение данного показателя является стратегически важным для укрепления позиций Казахстана на мировом рынке, повышения доходов сельскохозяйственных производителей и обеспечения продовольственной безопасности страны.

Основными направлениями экспорта зерна, как и прежде, останутся страны Средней Азии, Афганистан и Китай, демонстрирующие стабильный спрос на казахстанскую продукцию. Вместе с тем, ведется активная работа по диверсификации рынков сбыта и расширению географии экспорта, в частности, за счет проработки совершенно новых маршрутов поставок в Азербайджан через развитие Транскаспийского международного транспортного маршрута и страны Европейского Союза, в частности, поставки твердой пшеницы для производства макаронных изделий, с планируемым объемом экспорта порядка 2 млн. тонн в год. В связи с этим активно принимаются меры по прямому закупу зерна нового урожая у сельхозпроизводителей.

В Казахстане регулирование зернового рынка ведется АО НК «Продовольственная контрактная корпорация» (далее Продкорпорация), реализующая государственную политику в данной отрасли на основе активного участия в обеспечении продовольственной безопасности страны, стабилизации внутреннего рынка зерна и реализации мер по финансовой поддержке сельхозпроизводителей [20]. Для поддержки отечественных сельскохозяйственных производителей Продкорпорация реализует следующие меры (Рисунок 6).

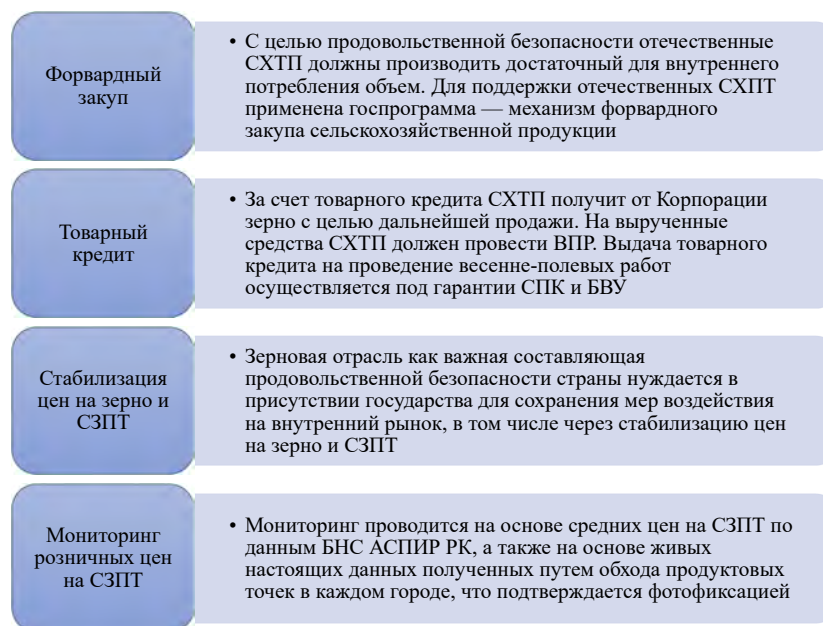


Рисунок 6 – Государственные меры по поддержке отечественных СХТП
Примечание – составлено авторами на основе источника [21]

В зерновой отрасли Продкорпорация выполняет ключевую роль в регулировании внутреннего зернового рынка на основе масштабной закупочной интервенции для дальнейшей стабилизации цен. В годы высокой урожайности Корпорация проводит закупки больших объемов зерна, а в периоды неурожая или сезонного роста цен обеспечивает поставки зерна на внутренний рынок по фиксированным ценам, тем самым предотвращая их резкое колебание [21].

В качестве приоритетной меры государственной поддержки, осуществляемой Продкорпорацией, выступает прямой закуп зерна у сельскохозяйственных товаропроизводителей. Данная инициатива, реализуемая в соответствии поручением Главы государства от 18 ноября 2024 года, ориентирована, прежде всего, на поддержку малых и средних сельхозпроизводителей с целью обеспечения гарантированного сбыта произведенной продукции по справедливой цене, основанной на рыночных принципах и учитывающий затраты на производство. Кроме того, механизм прямого закупа поможет снизить влияние посредников и стабилизировать цены на внутреннем рынке, защищая интересы как производителей, так и потребителей.

Рекордный урожай зерновых, в частности пшеницы, в 2024 году, с одной стороны, является значительным достижением для аграрного сектора Казахстана, а с другой – порождает проблему избыточного предложения на внутреннем рынке. Данная ситуация характеризуется превышением предложения над спросом, что приводит к снижению цен и возникновения Финансовых трудностей у отечественных производителей.

Факторы, обусловившие избыток предложения зерна в 2024 году:

- урожай зерновых увеличился на 47,4% по сравнению с предыдущим периодом;
- ограниченный внутренний спрос;
- проблемы, связанные с логистикой и тарифными ограничениями.

Негативные последствия для сельхозтоваропроизводителей:

- цены на пшеницу в декабре 2024 года по сравнению с аналогичным периодом 2023 года снизились на 10%. Средняя цена на пшеницу от производителей в Казахстане составила 67,8 тыс. тенге за тонну, а твердая пшеница – 106,7 тыс. тенге;
- убытки сельскохозяйственных предприятий по производству пшеницы связано со снижением объемов экспорта и падением цен;
- снижение инвестиционной активности в аграрном секторе.

Наряду с проблемой избыточного предложения на внутреннем рынке, отечественные производители зерна в Казахстане сталкиваются с усиливающейся конкуренцией со стороны российского зерна, которое характеризуется более низкими ценами. Данная ситуация оказывает негативное влияние на торговые операции казахстанских фермеров, снижает их доходы и создает угрозу потери традиционных экспортных рынков. Объем импортного российского зерна в Казахстан в 2024 году составил порядка 2,0 млн. тонн, а его доля на экспортных рынках, традиционно ориентированных на Казахстан, увеличился на 1,8%.

Факторы, обуславливающие ценовое преимущество российского зерна:

- более низкая себестоимость производства обусловленное благоприятными климатическими условиями и более низкими затратами на энергоресурсы;
- демпинг экспортных цен;
- государственная поддержка экспорта в виде субсидирования транспортных расходов и предоставления льготных кредитов экспортерам.

Негативные последствия для казахстанских производителей зерна:

- снижение цен на внутреннем рынке;
- потеря экспортных рынков, в частности, наблюдается снижение объемов экспорта казахстанской пшеницы в Узбекистан, Афганистан и Туркменистан;
- снижение конкурентоспособности и ухудшение финансового положения сельхозтоваропроизводителей.

Для защиты интересов отечественных производителей необходимо совершенствование таможенно-тарифной политики, реализация мер по снижению себестоимости производства, а также поиск новых рынков сбыта и продвижение казахстанской продукции на внешних рынках.

Согласно данным Министерства торговли Республики Казахстан, в период с января по август 2024 года наблюдалось значительное сокращение экспорта пшеницы, которое составило 39% по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года. Общий объем экспортированной пшеницы за указанный период составил 3,13 млн. тонн. Данная динамика свидетельствует о негативных тенденциях в зерновой отрасли и требует детального анализа для выявления причин и разработки мер по стабилизации ситуации.

Основными факторами, обусловившие снижение объемов экспорта пшеницы являются усиление конкуренции со стороны российского зерна, логистические проблемы и изменение конъюнктуры мирового рынка. На рисунке 7 представлены основные направления, где наблюдалось наиболее значительное снижение экспорта пшеницы из Казахстана.

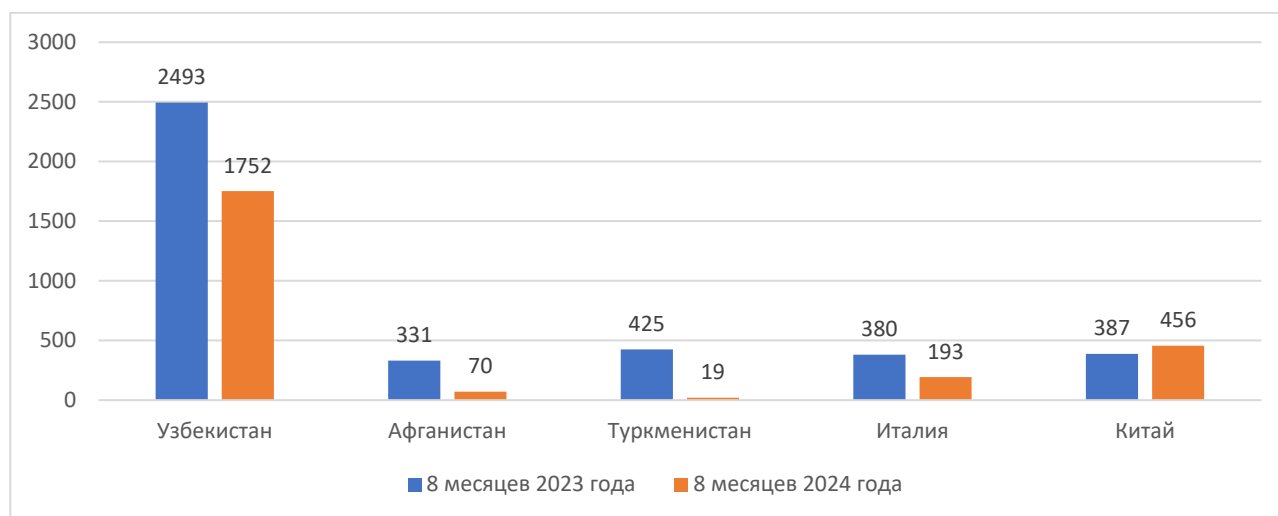


Рисунок 7 – Объем экспорта пшеницы с января по август 2023 и 2024 года

Примечание – составлено авторами на основе источника [13]

Сокращение объемов экспорта пшеницы негативно сказывается на доходах казахстанских производителей, увеличивает запасы зерна на складах и ухудшает финансовое состояние сельхозпредприятий. Для восстановления экспортных позиций необходимо снижение транспортных издержек, повышение качества зерна, расширение рынков сбыта и активное продвижение казахстанской продукции за рубежом.

В ответ на вышеупомянутые проблемы, связанные с избыточным предложением и конкуренцией со стороны импортного зерна, власти Казахстана предприняли ряд мер, направленных на защиту отечественного зернового рынка. В частности, с августа 2024 года был введен запрет на импорт зерна. Параллельно, для решения проблем избытка зерна и стабилизации внутреннего рынка, были предприняты шаги по прямому закупу зерна АО НК «Продовольственная контрактная корпорация» [21].

Оценка эффективности принятых краткосрочных мер:

- запрет на импорт зерна призван защитить внутренний рынок от ценового демпинга и обеспечить благоприятные условия для реализации отечественного зерна;
- прямой закуп Продкорпорацией, направлен на обеспечение гарантированного сбыта продукции для сельхозпроизводителей и стабилизацию цен.

Однако, несмотря на их важность для краткосрочной стабилизации, эти меры не способны устранить системные проблемы, требующие комплексного подхода. Одной из ключевых системных проблем для производителей зерновых культур является недостаток финансирования, который влечет за собой ряд других критических проблем (Рисунок 8):

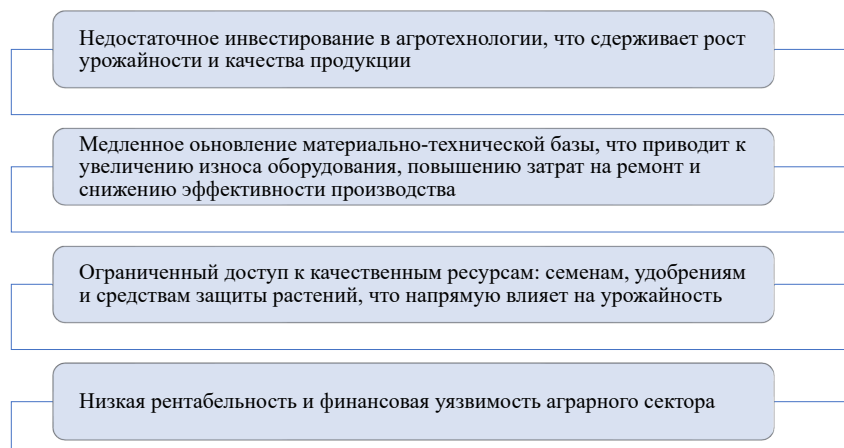


Рисунок 8 – Системные проблемы зерновой отрасли Казахстана
Примечание – составлено авторами на основе источника [22]

Для обеспечения устойчивого развития зерновой отрасли Казахстана и преодоления системных проблем, обозначенных выше, необходимо внедрение комплекса долгосрочных и взаимосвязанных мер, направленных на стимулирование инвестиций, снижение рисков и повышение эффективности производства. Ключевыми направлениями в данном контексте являются (Таблица 2):

Таблица 2 – Долгосрочные и системные меры устойчивого развития зерновой отрасли Казахстана

Направления	Содержание мер
Разработка эффективных механизмов агрофинансирования	Расширение доступа к кредитным ресурсам: упрощение процедур получения кредитов, снижение процентных ставок и увеличение сроков кредитования.
	Развитие лизинга сельскохозяйственной техники: совершенствование механизмов льготного лизинга сельскохозяйственной техники; важно обеспечить доступность лизинга для малых и средних хозяйств.
	Привлечение частных инвестиций: создание благоприятных условий для привлечения частных инвестиций в зерновую отрасль, в том числе путем предоставления гарантий и льгот инвесторам, реализующим проекты по модернизации производства, внедрению новых технологий и развитию инфраструктуры.
Развитие страхования рисков в сельском хозяйстве	Расширение охвата страхованием: увеличение охвата страхованием сельскохозяйственных рисков, совершенствование системы субсидирования страховых премий;
	Разработка гибких страховых продуктов: создание гибких страховых продуктов, учитывающих специфику различных регионов и видов сельскохозяйственной деятельности. Важно обеспечить прозрачность и оперативность выплат страховых возмещений.
Стимулирование частных инвестиций	Создание благоприятного инвестиционного климата: разработка НПА, стимулирующих приток частных инвестиций в сельское хозяйство, включая налоговые льготы, упрощение административных процедур и защиту прав инвесторов.
	Поддержка инновационных проектов: предоставление грантов и субсидий на реализацию инновационных проектов в аграрном секторе, направленных на повышение урожайности, снижение затрат и улучшения качества продукции.
Совершенствование государственной поддержки	Таргетированная поддержка: переход от недифференцированной поддержки к таргетированной, направленной на решение конкретных проблем и стимулирование внедрения инноваций.
	Оптимизация механизмов субсидирования: совершенствование механизмов субсидирования с целью повышения их прозрачности и эффективности. Важно обеспечить равный доступ к государственной поддержке для всех категорий сельхозпроизводителей.
	Поддержка экспорта: оказание поддержки экспорту зерна, в т. ч. Путем снижения транспортных издержек, предоставления льготных кредитов экспортерам и продвижения казахстанской продукции на внешних рынках.
	Содействие внедрению современных технологий точного земледелия, цифровизации и автоматизации агробизнеса.
	Повышение квалификации и компетенций специалистов отрасли через образовательные программы и стажировки

Реализация вышеперечисленных мер позволит создать благоприятные условия для устойчивого развития устойчивого зерновой отрасли Казахстана, повысить ее конкурентоспособность на мировом рынке и обеспечить продовольственную безопасность страны.

Для эффективной реализации предложенных мер, направленных на устойчивое развитие зерновой отрасли Казахстана, необходима четкая организация и координация действий между различными государственными органами и участниками рынка. Ответственность за выполнение конкретных мероприятий должна быть закреплена за уполномоченными министерствами и ведомствами, при этом многие задачи требуют совместной работы и межведомственного взаимодействия [22].

В таблице 3 представлена детализированная структура мероприятий, распределение ответственности и функциональная взаимосвязь между различными структурами.

Таблица 3 – Мероприятия зерновой отрасли Казахстана и распределение ответственности

Наименование министерства	Содержание мероприятий
Министерство финансов	- выплатить все долги по субсидиям сельхозпроизводителям за прошлые годы; - погасить задолженность по НДС перед экспортерами зерна, что в свою очередь позволит им поддерживать платежеспособный спрос на зерно внутри страны;
Министерство финансов, Министерство сельского хозяйства	- расширить перечень импортируемых товаров, по которым НДС уплачивается методом зачета, включив в него сельскохозяйственную технику и оборудование к ней;
Министерство торговли, Министерство сельского хозяйства	- необходимо защищать внутренний рынок и отечественных производителей от недобросовестной конкуренции со стороны стран, которые поддерживают экспорт своей продукции, особенно на рынки, важные для Казахстана. Для этого следует использовать тарифные и нетарифные меры регулирования, чтобы поддержать продовольственную независимость страны; - необходимо разработать и эффективно реализовать экспортную стратегию для повышения конкурентоспособности отечественных экспортеров зерна и продуктов его переработки и уделить особое внимание таким стратегически важным внешним рынкам, как Узбекистан, Афганистан, Таджикистан, Кыргызстан, Китай и др.;
Министерство сельского хозяйства	- при введении мер тарифного и нетарифного регулирования, ограничивающих предпринимательскую деятельность, необходимо строго соблюдать требования Предпринимательского кодекса РК и быть адекватными реальным угрозам продовольственной безопасности страны;
Министерство сельского хозяйства	- для борьбы с нелегальным оборотом зерна и продуктов его переработки, а также для укрепления продовольственной независимости Казахстана, необходимо внедрить систему государственного учета происхождения и оборота этой продукции;
Министерство сельского хозяйства, НУХ «Байтерек»	- расширить существующую систему гарантирования обязательств сельхозпроизводителей по банковским кредитам, чтобы она также покрывала обязательства по товарным кредитам перед поставщиками средств производства.
Примечание – составлено авторами на основе источника [22]	

Реализация представленных мер требует постоянного мониторинга и адаптации к меняющимся условиям рынка, а также активного взаимодействия между государством, бизнесом и научным сообществом для достижения максимальной эффективности.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Анализ современного состояния зерновой отрасли Казахстана выявил ряд системных вызовов, ограничивающих ее поступательное развитие и полное раскрытие потенциала. Ключевыми проблемами являются значительное отставание по урожайности от мировых лидеров (в частности, в 8 раз по зерновым культурам от США), высокая зависимость от климатических условий, недостаточное плодородие почв, неэффективное водопользование и ирригационная инфраструктура, а также усиление конкуренции со стороны дешевого российского зерна, приводящее к сокращению экспорта (на 39% за 8 месяцев 2024 года). Низкие цены на урожай 2024 года и недостаток финансирования у сельхозпроизводителей усугубляют эти проблемы, препятствуя внедрению инноваций и модернизации.

Несмотря на обозначенные вызовы, зерновая отрасль Казахстана обладает существенным потенциалом для роста и трансформации. Комплексная реализация стратегических мер государственной

поддержки, направленных на преодоление существующих барьеров, способна обеспечить достижение амбициозных целей, сформулированных в Концепции развития сельского хозяйства Казахстана до 2030 года.

Ожидаемые результаты развития зерновой отрасли Казахстана в краткосрочной перспективе:

1. Стабилизация внутреннего рынка и поддержка производителей. Введение запрета на импорт зерна и механизм прямого закупа Продкорпорацией позволят смягчить последствия избыточного предложения и ценового давления. Ожидается, что эти меры обеспечат реализацию зерна по более справедливым ценам для малых и средних сельхозпроизводителей, предотвратив их финансовые потери и обеспечив минимальную рентабельность производства.

2. Начало диверсификации экспортных маршрутов. Интенсификация работы по проработке новых экспортных маршрутов в Азербайджан и страны ЕС с целевым объемом в 2,0 млн. тонн в год создаст предпосылки для снижения зависимости от традиционных рынков и повысит устойчивость экспортной логистики.

3. Формирование базы для роста урожайности. Увеличение субсидирования покупки семян и укрепление семеноводческих хозяйств начнут закладывать основу для повышения генетического потенциала урожая в последующие годы.

В долгосрочной перспективе ожидается:

1. Формирование высокотехнологичного и устойчивого агробизнеса. Внедрение эффективных механизмов агрофинансирования, развитие систем страхования рисков, стимулирование частных инвестиций и непрерывное совершенствование государственной поддержки позволят создать самодостаточный, инновационный и высококонкурентный агропромышленный комплекс.

2. Интеграция в глобальные цепочки поставок. Казахстан, благодаря устойчивому росту производства, высокому качеству продукции и развитой логистике, сможет не только укрепить, но и значительно расширить свое присутствие на мировых рынках зерна и продуктов его переработки.

3. Экологическая устойчивость. Внедрение водосберегающих технологий, эффективное использование удобрений и диверсификация посевов будут способствовать снижению нагрузки на природные ресурсы и обеспечению экологической устойчивости сельскохозяйственного производства.

Таким образом, при системной реализации заявленных государственных мер и активном вовлечении всех участников аграрного рынка, Казахстан имеет реальные предпосылки для значительно-го повышения урожайности, укрепления позиций на мировом рынке зерна и обеспечения долгосрочной продовольственной безопасности и экономического роста. Ключевым фактором успеха станет не только объем государственной поддержки, но и ее адресность, прозрачность, а также стимулирование внедрения инноваций и повышение квалификации кадров в аграрном секторе.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Ибыжанова А.Д., Таршилова Л.С. Оценка факторов развития сельского хозяйства Казахстана // Вестник КазЭУ. – 2016. – № 6 (113). – С. 142-149.
2. Мизанбекова С.К., Калыкова Б.Б., Мизанбеков И.Т. Вопросы устойчивого развития зернопродуктового подкомплекса Казахстана // Проблемы агрорынка. – 2018. – № 2. – С. 139 -147.
3. Нукешева А.Ж., Айнаканова Б.А., Казкенова А.С. Аграрлық өндірісті әртарап тандырудың өзекті мәселелері // Аграрлық нарық проблемалары. – 2018. – № 4. – Б. 43-49.
4. Постановление Правительства Республики Казахстан от 30 декабря 2021 года № 960 «Об утверждении Концепции развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2021-2030 годы» [Электронный ресурс] // Әділет [web-сайт]. – 2013. – URL: <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000960#z556> (дата обращения: 05.03.2025).
5. Керимова У.К., Касенбаев Г.С. Ключевые проблемы развития агропромышленного комплекса в Казахстане и пути их решения // Вестник университета «Туран». – 2021. – № 4. – С. 85-92. – DOI:10.46914/1562-2959-2021-1-4-85-92.

6. Сыздықбаева Н.Б., Турысбекова Р.К., Абдыкалық С.Е., Бастаубаев А.К. Факторы и ключевые направления модернизации агропромышленного комплекса Казахстана // Экономика: стратегия и практика. – 2021. – Том 16. – № 2. – С. 116 -133. – DOI:10.51176/1997-9967-2021-2-116-133.
7. Smagulova Sh.A., Saiymova M.D., Mukhametzhano A.S. Grain complex of Kazakhstan on the example of grain-growing regions // Problems of AgriMarket. – 2023. – № 3. – P. 120-130. – DOI:10.46666/2023-3.2708-9991.12.
8. Статистика сельского, лесного, охотничьего и рыбного хозяйства [Электронный ресурс] // Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам Республики Казахстан [web-сайт]. – 2024. – URL: <https://stat.gov.kz/ru/> (дата обращения: 12.03.2025).
9. Muhammedov A., Kultan J., Nurymbetova B. Development of the agroindustrial complex in Kazakhstan // Eurasian Journal of Economic and Business Studies. – 2021. – № 4 (62). – P. 37-51.
10. Джумабаева А.М., Ордабаева Г.К., Козубекова С.Ж. Қазақстан Республикасының астық шаруашылығы: жетілдіру үрдістері мен тетіктері // Аграрлық нарық проблемалары. – 2024. – №4. – Б. 112-122. – DOI: 10.46666/2024-4.2708-9991.10.
11. Айдынов З.П., Даухарин Ж.К., Халиуллин Ж.Ж. Қазақстан Республикасының астық секторандағы өндірістік процестерді модельдеу: жаңа шешімдер // Аграрлық нарық проблемалары. – 2023. – № 4. – Б. 102-111. – DOI:10.46666/2023-4.2708-9991.10.
12. Смағұлова Ш.А., Кожаметова Д.Ш., Жакупова С.Т. Қазақстанның астық нарығы: конъюнктураны талдау, бәскелестік артықшылықтары // Аграрлық нарық проблемалары. – 2022. – № 3. – Б. 98-106. – DOI: 10.46666/2022-3.2708-9991.11.
13. Итоги года: в 2024 году в Казахстане получен рекордный урожай зерна [Электронный ресурс] // Казахстанский республиканский информационно-аналитический сельскохозяйственный журнал «Аграрный сектор» [web-сайт]. – 2024. – URL: <https://agrosektor.kz/agriculture-news/itogi-goda-v-2024-godu-v-kazahstane-poluchen-rekordnyj-urozhaj-zerna-26-7-mln-tonn.html> (дата обращения: 11.03.2025).
14. Домарев И.Е., Бейсекова П.Д. Зерновая политика зарубежных стран // Проблемы агрорынка. – 2019. – № 2. – С. 153-160.
15. Мухаммедов А.У., Тасмаганбетов А.Б., Бакирбекова А.М. Қазақстандық бидай өндірісінің экспорттық әлеуетін дамыту // Л.Н. Гумилев атындағы ЕҰУ хабаршысының экономика сериясы. – 2020. – № 3. – Б. 37-45. – DOI: 10.32523/2079-620X-2020-3-37-45.
16. Информация о мелиоративном состоянии орошаемых земель [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Республики Казахстан [web-сайт]. – 2022. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/moa/documents/details/325503> (дата обращения: 14.03.2025).
17. Какую господдержку получит растениеводческая отрасль аграрного сектора Казахстана в следующую пятилетку? [Электронный ресурс] // Казахстанский республиканский информационно-аналитический сельскохозяйственный журнал «Аграрный сектор» [web-сайт]. – 2021. – URL: <https://agrosektor.kz/agriculture-news/kakuyu-gospodderzhku-poluchit-rastenievodcheskaya-otrasl-agrarnogo-sektora-kazahstana-v-sleduyushhuyu-pyatiletku.html> (дата обращения: 12.03.2025).
18. Бейсекова П.Д., Калиева Е.В., Кирбетова Ж.С., Беделбекова Т.Н. Перспективная оценка экспортного потенциала зерновой отрасли Казахстана // Вестник университета «Туран». – 2024. – № 4. – С. 22-34. – DOI: 10.46914/1562-2959-2024-1-4-22-34.
19. Смағұлова Ш.А., Кожаметова Д.Ш., Исмуратова Г.С. Экспорт казахстанского зерна: основные направления и перспективы // Проблемы агрорынка. – 2023. – № 1. – С. 50-56. – DOI:10.46666/2023-1.2708-9991.05.
20. Прямой закуп зерна Продкорпорацией направлен на поддержку малых сельхозпредприятий [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Республики Казахстан [web-сайт]. – 2024. – URL: <https://www.gov.kz/memleket/entities/moa/press/news/details/885534?lang=ru> (дата обращения: 18.03.2025).
21. АО «Национальная компания «Продовольственная контрактная корпорация» [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Республики Казахстан [web-сайт]. – 2025. – URL: <https://fcc.kz/ru/o-korporaczii/obshhaya-informacziya/> (дата обращения: 20.03.2025).

22. «Вопросы развития зерновой отрасли Республики Казахстан» [Электронный ресурс] // Сенат Парламента РК Комитет по аграрным вопросам, природопользованию и развитию сельских территорий 05 июня 2024 года ОЮЛ «Зерновой союз Казахстана» [web-сайт]. – 2024. – URL: <https://www.grainunion.kz/upload/files/6zjhidgez51c0kgkw4www.pdf> (дата обращения: 22.03.2025).

References

1. Ibyzhanova, A. D., & Tarshilova, L. S. (2016). Ocenka faktorov razvitiya sel'skogo hozyajstva Kazakhstana [Assessment of the factors of agricultural development in Kazakhstan]. Bulletin of KazEU, (6 (113)), 142–149. (in Russian)
2. Mizanbekova, S. K., Kalykova, B. B., & Mizanbekov, I. T. (2018). Voprosy ustojchivogo razvitiya zernoproduktovogo podkompleksa Kazakhstana [Issues of sustainable development of the grain subcomplex of Kazakhstan]. Problems of AgriMarket, (2), 139–147. (in Russian)
3. Nukesheva, A. Zh., Aynakanova, B. A., & Kazkenova, A. S. (2018). Agrarlyk ondiristi artaraptandyrudyn ozekti maseleleri [Current issues of agricultural production diversification]. Problems of AgriMarket, (4), 43–49. (in Kazakh)
4. Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan No. 960. (2021, December 30). Ob utverzhdenii Konceptii razvitiya agropromyshlennogo kompleksa Respubliki Kazakhstan na 2021–2030 gody [On approval of the Concept for the development of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan for 2021–2030]. Retrieved March 5, 2025, from <https://adilet.zan.kz/rus/docs/P2100000960#z556> (in Russian)
5. Kerimova, U. K., & Kasenbaev, G. S. (2021). Klyuchevye problemy razvitiya agropromyshlennogo kompleksa v Kazakhstane i puti ih resheniya [Key problems of the development of the agro-industrial complex in Kazakhstan and ways to solve them]. Bulletin of Turan University, (4), 85–92. <https://doi.org/10.46914/1562-2959-2021-1-4-85-92> (in Russian)
6. Syzdykbaeva, N. B., Turisbekova, R. K., Abdykalyk, S. E., & Bastaubaev, A. K. (2021). Faktory i klyuchevye napravleniya modernizacii agropromyshlennogo kompleksa Kazakhstana [Factors and key directions of modernization of the agro-industrial complex of Kazakhstan]. Economics: Strategy and Practice, 16(2), 116–133. <https://doi.org/10.51176/1997-9967-2021-2-116-133> (in Russian)
7. Smagulova, Sh. A., Saiymova, M. D., & Mukhametzhannov, A. S. (2023). Grain complex of Kazakhstan on the example of grain-growing regions. Problems of AgriMarket, (3), 120–130. <https://doi.org/10.46666/2023-3.2708-9991.12>
8. Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan. (2024). Statistics of agriculture, forestry, hunting and fishing. Retrieved March 12, 2025, from <https://stat.gov.kz/ru/> (in Russian)
9. Muhammedov, A., Kultan, J., & Nurymbetova, V. (2021). Development of the agroindustrial complex in Kazakhstan. Eurasian Journal of Economic and Business Studies, (4 (62)), 37–51.
10. Dzhumabayeva, A. M., Ordabayeva, G. K., & Kozubekova, S. Zh. (2024). Kazakstan Respublikasynyn astyk sharuashylygy: zhetildiru urdisteri men tetikteri [Grain farming of the Republic of Kazakhstan: improvement processes and mechanisms]. Problems of AgriMarket, (4), 112–122. <https://doi.org/10.46666/2024-4.2708-9991.10> (in Kazakh)
11. Aydinov, Z. P., Daukharin, Zh. K., & Khaliullin, Zh. Zh. (2023). Kazakstan Respublikasynyn astyk sektorandagy ondiristik procesterdi model'deu: zhana sheshimder [Modeling production processes in Kazakhstan's grain sector: new solutions]. Problems of AgriMarket, (4), 102–111. <https://doi.org/10.46666/2023-4.2708-9991.10> (in Kazakh)
12. Smagulova, Sh. A., Kozhakhmetova, D. Sh., & Zhakupova, S. T. (2022). Kazakstannyn astyk narygy: kon'yunkturany taldau, baskelestik artykshylyktary [Kazakhstan's grain market: analysis of the situation and competitive advantages]. Problems of AgriMarket, (3), 98–106. <https://doi.org/10.46666/2022-3.2708-9991.11> (in Kazakh)
13. Kazakhstan Republican Information and Analytical Agricultural Journal “Agrarian Sector.” (2024). Itogi goda: v 2024 godu v Kazakhstane poluchen rekordnyj urozhaj zerna [Results of the year: a record

grain harvest was obtained in Kazakhstan in 2024]. Retrieved March 11, 2025, from <https://agrosector.kz/agriculture-news/itogi-goda-v-2024-godu-v-kazahstane-poluchen-rekordnyj-urozhaj-zerna-26-7-mln-tonn.html> (in Russian)

14. Domarev, I. E., & Beisekova, P. D. (2019). Zernovaya politika zarubezhnyh stran [Grain policy of foreign countries]. Problems of AgriMarket, (2), 153–160. (in Russian)

15. Mukhammedov, A. U., Tasmaganbetov, A. B., & Bakirbekova, A. M. (2020). Kazakstandyk bidaj ondirisinin eksporttyk aleuetin damytu [Developing the export potential of Kazakhstan's wheat production]. Economics Series of the L. N. Gumilyov ENU Bulletin, (3), 37–45. <https://doi.org/10.32523/2079-620X-2020-3-37-45> (in Kazakh)

16. Ministry of Agriculture of the Republic of Kazakhstan. (2022). Informaciya o meliorativnom sostoyanii oroshaemyh zemel' [Information on the reclamation status of irrigated lands]. Retrieved March 14, 2025, from <https://www.gov.kz/memleket/entities/moa/documents/details/325503> (in Russian)

17. Kazakhstan Republican Information and Analytical Agricultural Journal “Agrarian Sector.” (2021). Kakuyu gosподderzhku poluchit rastenievodcheskaya otrasl' agrarnogo sektora Kazahstana v sleduyushchuyu pyatiletku? [What state support will Kazakhstan's crop production sector receive in the next five years?]. Retrieved March 12, 2025, from <https://agrosector.kz/agriculture-news/kakuyu-gosподderzhku-poluchit-rastenievodcheskaya-otrasl-agrarnogo-sektora-kazahstana-v-sleduyushchuyu-pyatiletku.html> (in Russian)

18. Beisekova, P. D., Kalieva, E. V., Kirbetova, Zh. S., & Bedelbekova, T. N. (2024). Perspektivnaya ocenka eksportnogo potentsiala zernovoj otrasli Kazahstana [Prospective assessment of the export potential of Kazakhstan's grain industry]. Bulletin of Turan University, (4), 22–34. <https://doi.org/10.46914/1562-2959-2024-1-4-22-34> (in Russian)

19. Smagulova, S. A., Kozhakhmetova, D. S., & Ismuratova, G. S. (2023). Eksport kazahstanskogo zerna: osnovnye napravleniya i perspektivy [Export of Kazakh grain: main directions and prospects]. Problems of AgriMarket, (1), 50–56. <https://doi.org/10.46666/2023-1.2708-9991.05> (in Russian)

20. Ministry of Agriculture of the Republic of Kazakhstan. (2024). Pryamoj zakup zerna Prodkorporaciej napravlenn na podderzhku malyh sel'hozpredpriyatij [Direct grain purchases by Food Corporation aimed at supporting small agricultural enterprises]. Retrieved March 18, 2025, from <https://www.gov.kz/memleket/entities/moa/press/news/details/885534?lang=ru> (in Russian)

21. Ministry of Agriculture of the Republic of Kazakhstan. (2025). AO “Nacional'naya kompaniya ‘Prodoval'stvennaya kontraktnaya korporaciya’” [National Company “Food Contract Corporation” JSC]. Retrieved March 20, 2025, from <https://fcc.kz/ru/o-korporaczii/obshhaya-informaciya/> (in Russian)

22. Senate of the Parliament of the Republic of Kazakhstan. (2024, June 5). Voprosy razvitiya zernovoj otrasli Respubliki Kazahstan [Issues of the development of the grain industry of the Republic of Kazakhstan]. Committee on Agrarian Issues, Environmental Management and Rural Development; Grain Union of Kazakhstan. Retrieved March 22, 2025, from <https://www.grainunion.kz/upload/files/6zjhidgz51c0kgkw4www.pdf> (in Russian)

ҚАЗАҚСТАННЫҢ АСТЫҚ САЛАСЫНЫҢ ҚАЗІРГІ ЖАҒДАЙЫ МЕН ЖҰМЫС ІСТЕУ МӘСЕЛЕЛЕРІ

С. М. Момынкулова^{1*}, Г. Б. Саханова¹, Ж. С. Кирбетова¹

¹«Алматы технологиялық университеті», Алматы қ, Қазақстан Республикасы

АНДАТПА

Зерттеу мақсаты Қазақстанның астық саласы дамуының қазіргі жай-күйіне талдау жүргізу, олардың өсуін тежейтін факторларды айқындау және осы салада жоғары нәтижелерге қол жеткізу жөніндегі ұсынымдарды негіздеу болып табылады.

Әдіснамасы. Осы зерттеудің әдіснамалық негізі Қазақстанның астық саласын дамыту проблемалары мен перспективаларын жан-жақты және объективті талдауды қамтамасыз ететін өзара толықтыратын ғылыми тәсілдер кешені болды. Жүйелік тәсілді таңдау қарастырылып отырған мәселенің көп қырлылығын ескеру қажеттілігіне байланысты, өйткені жүйенің жеке элементтерін елемей тиімсіз шешімдерге әкелуі мүмкін. Салыстырмалы талдау саланы дамыту үшін нысаналы бағдарларды белгілеуге және мемлекеттік қолдаудың неғұрлым тиімді тетіктерін анықтауға мүмкіндік берді. Диалектикалық тәсілді қолдану саланың даму динамикасын ескеруге және болашақта мүмкін болатын өзгерістерді болжауға, сондай-ақ өзгермелі жағдайларға бейімделуге қабілетті икемді стратегияларды әзірлеуге мүмкіндік берді.

Зерттеу барысында келесі көздерден алынған ресми статистикалық деректер пайдаланылды: ҚР Стратегиялық жоспарлау және реформалар агенттігінің ұлттық статистика бюросы, ҚР Ұлттық Банкі, ҚР Ауыл шаруашылығы министрлігі, ҚР Қаржы министрлігінің Мемлекеттік кірістер комитеті, Дүниежүзілік банк және т. б. жиналған деректерді өңдеу және талдау үшін Microsoft Excel, IBM SPSS Статистика сияқты құралдар пайдаланылды.

Зерттеудің уақыт шеңбері 2019 жылдан 2024 жылға дейінгі кезеңді қамтиды. Бұл кезеңді таңдау ресми дереккөздер ұсынатын толық және сенімді статистикалық мәліметтердің болуына байланысты. Соңғы тенденцияларды талдау қажеттілігі астық саласындағы қазіргі тенденцияларды, әлемдік астық нарығындағы өзгерістерді және ресейлік өндірушілер тарапынан бәсекелестіктің күшеюін көрсетуге мүмкіндік береді.

Зерттеудің бірегейлігі / құндылығы. Бұл зерттеу өзіндік ерекшелігі мен құндылығының жоғары дәрежесіне ие, өйткені ол Қазақстанның астық саласының проблемаларын шешуге, оның тұрақты дамуына және әлемдік нарықта бәсекеге қабілеттілігін арттыруға ықпал ететін кешенді және ғылыми негізделген тәсілді ұсынады..

Зерттеу нәтижелері. Бұл зерттеуде Қазақстан Республикасының астық саласының қазіргі жай-күйіне кешенді талдау жүргізілді, оның тұрақты дамуын тежейтін негізгі проблемалар анықталды және оларды еңсеру бойынша ғылыми негізделген ұсынымдар әзірленді. Төмен өнімділік, климаттық жағдайларға тәуелділік, суды тиімсіз пайдалану, қаржыландыру тапшылығы және импорттық астық тарапынан бәсекелестікті күшейту мәселелеріне ерекше назар аударылды.

Қазақстанның астық саласы Азық-түлік қауіпсіздігін қамтамасыз ету үшін елеулі әлеуеті мен стратегиялық маңыздылығына қарамастан, әлемдік көшбасшылардан өнімділік бойынша елеулі артта қалумен және сыртқы факторларға жоғары осалдығымен сипатталады. Инновацияларды енгізуге, өндірісті жаңғыртуға және өткізу нарықтарын әртараптандыруға кедергі келтіретін жүйелік проблемаларды шешуге кешенді тәсілдің болмауы саланың әлеуетін ашуды тежейді және оның бәсекеге қабілеттілігін төмендетеді.

Зерттеудің ғылыми жаңалығы Қазақстанның астық саласының орнықты дамуын айқындайтын факторларға кешенді талдау жүргізуден; нысаналы мемлекеттік қолдауға көшу қажеттілігін негіздеуден; экспорттық нарықтарды әртараптандыру және қазақстандық астықтың бәсекеге қабілеттілігін арттыру жөніндегі шаралар жүйесін әзірлеуден; жауапкершілікті бөлуді қоса алғанда, астық саласын дамытудың ұзақ мерзімді стратегиялық мақсаттарын іске асыру үшін нақты іс-шараларды ұсынудан тұрады.

Зерттеу нәтижелері аграрлық саясатты әзірлеумен және іске асырумен айналысатын мемлекеттік органдар үшін, сондай-ақ өндіріс тиімділігін арттыруға, тәуекелдерді азайтуға және өз бизнесінің тұрақты дамуын қамтамасыз етуге ұмтылатын ауыл шаруашылығы өндірушілері үшін жоғары практикалық маңызға ие.

Түйін сөздер: ауыл шаруашылығы, астық саласы, ауыл шаруашылығы өндірушілері, ауыл шаруашылығы дақылдары, өнімділік, астық нарығы, мемлекеттік қолдау, экспорттық әлеует.

THE CURRENT STATE AND PROBLEMS OF FUNCTIONING OF THE GRAIN INDUSTRY IN KAZAKHSTAN

S. M. Momynkulova^{1*}, G. B. Sakhanova¹, Zh. S. Kirbetova¹

¹ «Almaty Technological University», Almaty, Republic of Kazakhstan

ABSTRACT

The purpose of the study is to analyze the current state of development of the grain industry in Kazakhstan, identify the factors constraining their growth and substantiate recommendations for achieving high results in this industry.

Research methodology. The methodological basis of this study is a set of complementary scientific approaches that provide a comprehensive and objective analysis of the problems and prospects of the development of the grain industry in Kazakhstan. The choice of a systematic approach is conditioned by the need to take into account the multidimensional nature of the problem under consideration, since ignoring individual elements of the system can lead to ineffective solutions. The comparative analysis made it possible to set targets for the development of the industry and identify the most effective mechanisms of state support. The application of the dialectical approach made it possible to take into account the dynamics of industry development and predict possible changes in the future, as well as develop flexible strategies that can adapt to changing conditions.

The study used official statistical data obtained from the following sources: the Bureau of National Statistics of the Agency for Strategic Planning and Reforms of the Republic of Kazakhstan, the National Bank of the Republic of Kazakhstan, the Ministry of Agriculture of the Republic of Kazakhstan, the State Revenue Committee of the Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan, the World Bank, etc. Tools such as Microsoft Excel and IBM SPSS Statistics were used to process and analyze the collected data.

The time frame of the study covers the period from 2019 to 2024. The choice of this period is due to the availability of complete and reliable statistical data provided by official sources. The need to analyze the latest trends allows us to reflect current trends in the grain industry, changes in the global grain market and increased competition from Russian producers.

The originality/value. This research has a high degree of originality and value, as it offers a comprehensive and scientifically based approach to solving the problems of the grain industry in Kazakhstan, contributing to its sustainable development and increasing competitiveness in the global market.

Findings. This study provides a comprehensive analysis of the current state of the grain industry in the Republic of Kazakhstan, identifies key problems hindering its sustainable development, and develops scientifically sound recommendations for overcoming them. Special attention is paid to the issues of low yields, dependence on climatic conditions, inefficient water use, lack of financing and increased competition from imported grain.

The grain industry in Kazakhstan, despite its significant potential and strategic importance for ensuring food security, is characterized by a significant lag in yield from world leaders and high vulnerability to external factors. The lack of an integrated approach to solving systemic problems that hinder innovation, production modernization and market diversification hinders the development of the industry's potential and reduces its competitiveness.

The scientific novelty of the research consists in conducting a comprehensive analysis of the factors determining the sustainable development of the grain industry in Kazakhstan; substantiating the need to switch to targeted government support; developing a system of measures to diversify export markets and increase the competitiveness of Kazakhstani grain; proposing specific measures to implement long-term strategic goals for the development of the grain industry, including the allocation of responsibility.

Keywords: agriculture, grain industry, agricultural producers, agricultural crops, yield, grain market, government support, export potential.

ОБ АВТОРАХ

Момынкулова Сауле Мадиярбековна – докторант, Алматинский технологический университет, Алматы, Казахстан, e-mail: sulyamadi@mail.ru, ORCID:0000-0002-2676-6608*

Саханова Гаухар Бахытовна – PhD, ассоциированный профессор, Алматинский технологический университет, Алматы, Казахстан, e-mail: ecolady777@gmail.com, ORCID: 0000-0002-4017-3059

Кирбетова Жанар Сагатовна – магистр делового администрирования, сеньор-лектор, Алматинский технологический университет, Алматы, Казахстан, e-mail: Janar_1973.05.19k@mail.ru, ORCID: 0000-0002-5096-6925

МРПТИ: 06.61.23

Jel Classification: r1, r5, r58

DOI: <https://doi.org/10.52821/2789-4401-2025-4-103-115>

THE INTERRELATION BETWEEN THE “QUINTUPLE HELIX” MODEL AND ESG PRINCIPLES IN THE CONTEXT OF THE INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN

A. Uskelenova^{1*}, M. Beisenova¹, A. Nauryzbekova²

¹Al-Farabi Kazakh National university, Almaty, Kazakhstan

²ZH.A. Tashenev university, Shymkent, Kazakhstan

ABSTRACT

This study explores the integration of the "quintuple helix" model and esg (environmental, social, and governance) framework for sustainable business development, both critical for improving business processes and fostering systematic analysis. The research aims to reassess these frameworks and propose an innovative n-model of management. Validity is confirmed through analysis of kazakhstani and international literature, practical testing, and implementation of findings in real-world contexts.

The purpose of the study is to review and rethink approaches to the formation of the “five helix” and esg with the development of prerequisites for the development of the n-model of management.

Research methodology. Qualitative methods were employed, including observation of processes in natural environments and focus group discussions to analyze the significance of the "quintuple helix" model and esg transformation. Theoretical generalization identified commonalities and differences between the frameworks, highlighting priority directions for further research.

Originality (value) of the research. The "quintuple helix" model emphasizes dynamic knowledge exchange within a nation for sustainable development. Esg focuses on environmental responsibility, social accountability, and robust corporate governance. Both concepts are essential for addressing issues like low management quality and insufficient decision-making systems in kazakhstan.

Results of the study. The significance of the results and conclusions of the study lies in clarifying the characteristics and conditions that complicate innovative interaction. The five spiral model and the existence of prerequisites for adapting the esg education model show the qualitative changes that the relationships between participants in kazakhstan's innovative development are undergoing. The study concludes that the integration of the two concepts contributes to the development of the n-model of management, improving interaction between participants in the innovation process.

Keywords: state, research institutes and universities, human and societal needs, information interaction, social aspects, environment, corporate governance