

MPHTI 06.81.19  
JEL classification: Q

## PROJECT MANAGEMENT OF THE PRODUCTION OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY PRODUCTS IN KAZAKHSTAN

R.A. Salimbaeva<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Al-Farabi, Kazakh National University, Almaty, the Republic of Kazakhstan

---

---

### ABSTRACT

*Purpose is to show the relevance and need for the implementation of project management to environmentally friendly production.*

*Methodology* – analysis of the causes and consequences of the problem, system, statistical, calculation and analytical methods, monitoring, economic and statistical analysis, groupings, comparisons, expert assessments.

*Value* – new trends in the economic science of Kazakhstan, contributing to improving the welfare of the country's population, improving the management of agriculture and the agricultural sector of the country.

*Conclusions* – The introduction of project management to environmentally friendly production allows to switch to a new direction in the development of the agro-industrial sector of the economy.

**Keywords:** project management, environmentally friendly products, project environment, project scope, project limitations.

## ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТОЙ ПРОДУКЦИИ В КАЗАХСТАНЕ

Р.А. Салимбаева<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Казахский национальный университет имени аль-Фараби,  
Алматы, Республика Казахстан

---

---

### АННОТАЦИЯ

*Цель исследования* – показать актуальность и необходимость внедрения проектного управления в производство экологически чистой продукции.

*Методология* – анализ причин и следствий, системный, статистический, расчетно-аналитический методы, мониторинг, экономического и статистического анализа, группировок, сравнения, экспертных оценок.

*Ценность* – новых трендов в экономической науке Казахстана, способствующих повышению благосостояния населения страны, улучшению управления сельским хозяйством и аграрным сектором страны.

*Выводы.* – Внедрение проектного управления в производство экологически чистой продукции в Республике Казахстан позволит перейти на новое направление развития агропромышленного сектора экономики – на развитие экологически чистого производства.

**Ключевые слова:** проектное управление, экологическая чистая продукция, ограничения проекта, допущения проекта, риски проекта.

### ВВЕДЕНИЕ

Мировой спрос на сельхозпродукцию с каждым годом устремляется вверх. С учетом этой тенденции Республике Казахстан необходимо провести модернизацию сельского хозяйства.

Казахстан в силу своего природного потенциала имеет реальную возможность занять лидирующую позицию на мировом продовольственном рынке. Для этого в первую очередь необходимо нарастить сельскохозяйственное производство.

Увеличение посевных площадей способствует повышению продуктивности агропромышленного комплекса. В настоящий момент во многих развитых странах довольно остро стоит вопрос с обеспечением населения экологически чистыми продуктами. Они пользуются большим спросом, а потому цена на них в разы выше, чем на генномодифицированные продукты. Поэтому задача стать глобальным игроком в области экологически чистого производства, более чем достижима. В связи с этим принята программа развития АПК до 2020 года [1].

Для эффективного включения Казахстана в современную систему аграрного экологичного хозяйства необходим прорыв в области проектного управления за счет улучшения использования основных инструментов проектного менеджмента и совершенствования общих условий сельского хозяйства в стране [2].

Проектное управление является прикладной наукой. Его формирование и совершенствование обосновано необходимостью в планировании и контроле над реализацией крупных проектов, которым невозможно управлять с помощью традиционных методов управления. Первым примером современного проектного управления стала реализация американского проекта Manhattan в 1941 году, который был посвящен созданию атомной бомбы. Для достижения национальных целей методы управления проектами начали применяться в конце 40-х годов 20 века.

На сегодняшний день довольно широко используются стандарты управления проектами. В мировом сообществе существует много международных организаций, которые разрабатывают стандарты в проектном управлении, одними из ведущих являются:

1) Project Management Institute (PMI), имеет свои представительства во многих государствах мира, в том числе и в Казахстане. PMI является профессиональной организацией по управлению проектами, имеет свой свод правил по управлению проектами – Project Management Body of Knowledge PMBoK и является одним из самых известных в области управления проектами.

2) International Project Management Association (IPMA), которая является международной ассоциацией по управлению проектами. IPMA имеет меньше представительств в странах мира по сравнению с PMI, но это не мешает ей быть одной из передовых ассоциаций по управлению проектами [3].

Сущность этого определения можно представить в виде известного «проектного треугольника»:

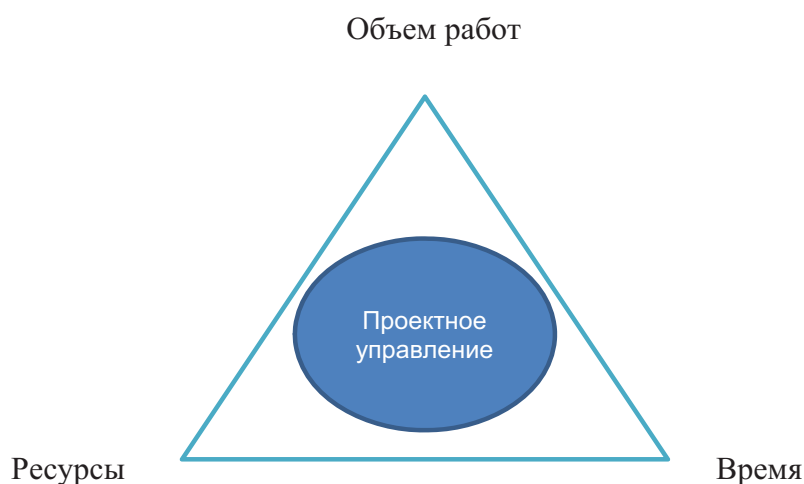


Рисунок 1 – Проектный треугольник

Примечание – рисунок составлен автором на основе источника [3]

Таким образом, основными управляемыми параметрами любого проекта являются:

- 1) объемы работ и виды работ по проекту;
- 2) стоимость, издержки, расходы по проекту;
- 3) временные параметры, включающие сроки, продолжительность и резервы выполнения работ, этапов, фаз проекта, а также взаимосвязи работ;
- 4) ресурсы, требуемые для осуществления проекта, в том числе: человеческие или трудовые, финансовые, материально-технические, разделяемые на строительные материалы, машины, оборудование, комплектующие изделия и детали, а также ограничения по ресурсам;
- 5) качество проектных решений, применяемых ресурсов, компонентов проекта и прочее [4].

Исходя из вышесказанного, можно заключить, что современное управление проектом – это особый вид управления, который так или иначе может применяться к управлению любыми объектами, а не только объектами, имеющими явные характеристики проекта. Это подтверждается результатами практического использования проектного управления в самых разнообразных областях современного отечественного менеджмента.

В связи с этим возникла необходимость внедрения проектного управления во все сферы экономики в Казахстане, в том числе и в аграрный сектор, а именно в производство экологически чистой продукции. Целью статьи является разработка механизма внедрения проектного управления в производство экологически чистой продукции к концу 2021 года. В данном случае мы можем взять эту цель за основу и рассматривать ее как цель проекта по внедрению проектного управления [5].

Для достижения цели проекта необходимо определить критерии успешности проекта. Критерии его успешности – это измеримые результаты проекта, это те критерии, которые показывают будет ли успешен проект или нет, то как заказчик будет принимать его, он должен быть одинаково понятен и заказчику и команде проекта [6].

Критериями успешности данного проекта являются:

- внедрение инструментов проектного управления на 5 предприятиях по производству экологически чистой продукции к концу 2021 года;
- получение государственной поддержки (финансирование) производства экологически чистой продукции для повышения конкурентоспособности на новых рынках.

В проектном управлении существует понятие охвата проекта, то есть область охвата проекта. Это работы, которые необходимо выполнить для обеспечения продукта проекта установленными характеристиками и функциями.

Для достижения цели проекта, а именно разработки механизма внедрения проектного управления в производство экологически чистой продукции в Казахстане к концу 2021 года был сформирован перечень задач, в охвате и вне проекта. Необходимо точно знать какие виды работ мы будем точно выполнять, а какие из них остаются вне охвата проекта. Это важно для понимания между заинтересованными сторонами проекта.

Работы, которые входят в охват проекта (то, что мы точно будем делать в проекте):

- анализировать зарубежный опыт управления производством экологически чистой продукции;
- анализировать современное состояние рынка продукции в РК;
- изучать и анализировать факторы, которые влияют на производство экологически чистой продукции;
- определять группы заинтересованных сторон в производстве экологически чистой продукции;
- разрабатывать критерии оценки экологически чистой продукции;
- формировать набор инструментов проектного управления для производства экологически чистой продукции;
- разрабатывать предложения для повышения конкурентоспособности производства экологически чистой продукции;

- разрабатывать и документировать процессы проектного управления на предприятиях;
- разрабатывать и внедрять шаблоны проектной документации на предприятиях.

Работы, которые вне охвата проекта (то, что мы точно не будем делать в проекте):

- завоевывать новые рынки для реализации экологически чистой продукции;
- привлекать зарубежных партнеров для реализации экологически чистой продукции [7].

В проектном менеджменте существует понятие окружение проекта, которое означает критически важные элементы внешней и внутренней среды, оказывающие влияние на способности в достижении цели проекта.

Существует внешнее и внутреннее окружение проекта.

Внешнее окружение:

- Подрядчики.
- Социум.
- Государственные органы власти.
- Руководители подразделений.

Внутреннее окружение:

- Спонсор.
- Руководитель проекта.
- Рабочая команда проекта.
- Участники проекта.

Заинтересованные стороны исследования по внедрению проектного управления в производство экологически чистой продукции показаны в таблице 1.

**Таблица 1 – Заинтересованные стороны проекта**

Заинтересованная сторона	Влияние	Интерес	Ожидания от проекта
Государство	Высокое, может выступать спонсором, финансировать производство, поддерживать МСБ	Высокий, возможность стать мировым игроком в производстве экопродукции, экспорт и т.д.	Внедрение проектного управления в АПК в РК, повышение эффективности с/х производства в целом
Предприятия, производящие масличную продукцию	Среднее, есть риск, что некоторые предприятия откажутся от внедрения проектного управления	Высокий, возможность повысить конкурентоспособность и эффективность производства	Внедрение проектного управления, рост производства, увеличение продаж, получение прибыли и т.д.
Потребители экопродукции	Высокое, являются основными клиентами	Здоровое питание	Потребление экологически чистой продукции (масла)
Спонсоры	Высокое, финансирование	Получение прибыли	Увеличение дохода
Руководство университета	Высокое, финансирует исследование	Повышение престижа университета	Увеличение количества оstepененных докторантов
Менеджер проекта	Высокое, является ответственным за выполнение всех задач и завершение исследования	Получение новых знаний, знакомство с влиятельными людьми, общение с профессорами, получение академической степени PhD	Увеличение заработной платы за счет академической степени, повышение по карьерной лестнице
Команда проекта (куратор докторантов, завкафедрой, замдекана, декан факультета, эксперты)	высокое, является ответственным за завершение исследования докторанта и за его успешную защиту	Повышение оstepенненности кафедры, престижа факультета, выполнение плана защиты докторантов	Увеличение количества оstepененных докторантов факультета, кафедры
Примечание – составлена автором на основе источника [3]			

По проектному менеджменту обязанности и задачи в проекте распределяются по следующей схеме:

- Responsible – ответственный за задачу;
- Approve – утверждает результаты работы по задаче;

- Support – помогает реализовывать задачу;
- Consulted – консультирует по реализации задачи;
- Informed – информируется по результатам завершения задачи.

Таким образом, распределение ответственности по нашему проекту приводится в таблице 2.

**Таблица 2 – Матрица распределения ответственности**

Роли Задачи	Менеджер	Заказчик	Спонсор	Участник проекта	Участник проекта	Эксперт
Анализ зарубежного опыта управления производством экологически чистой продукции;	R	I	I	SI	SI	CI
Анализ современного состояния рынка продукции в РК;	R	I	I	SI	SI	CI
Изучение и анализ факторов, которые влияют на производство экологически чистой продукции	R	A	I	SI	SI	CI
Определение группы заинтересованных сторон в производстве экологически чистой продукции	R	A	I	SI	SI	CI
Разработка критериев оценки экологически чистой продукции	R	A	I	SI	SI	CI
Формирование набора инструментов проектного управления для производства экологически чистой продукции	R	I	I	SI	SI	CI
Разработка предложений для повышения конкурентоспособности производства экологически чистой продукции	R	I	I	SI	SI	CI
Разработка и документирование процессов проектного управления на предприятиях	R	A	I	SI	SI	CI
Разработка и внедрение шаблонов проектной документации на предприятиях	R	A	I	SI	SI	CI
Примечание – составлена автором на основе источника [3]						

Следует отметить, что в данном проекте существуют ограничения (факты, которые мы знаем и влияют на реализацию проекта) и допущения (предположения на основании которых планируется проект) проекта.

Ограничения проекта:

- Внедрение проектного управления только на предприятиях по производству с/х продукции.
- Обучение только ключевых сотрудников предприятий проектного менеджменту.

Допущения проекта:

- Предприятия, с/х производители участвуют во внедрении проектного менеджмента.
- Согласование проектной документации участниками проекта, заказчиком и заинтересованными сторонами не более 5 дней.

Следует отметить, что в любом проекте существуют различные риски, для которых существуют различные способы «минимизации/избегания», стратегии поведения и др.

Для того, чтобы Казахстан эффективно включился в современную систему аграрного экологического хозяйства, необходимо достичь цели внедрения проектного управления в менеджмент предприятий АПК и сельского хозяйства в целом. Это, в свою очередь, означает выполнение задачи выявления рисков и их последующего предотвращения [8].

В данном исследовании выявлены следующие риски, которые описаны в таблице 3 [9].

Таким образом, на этапе закрытия проекта необходимо проверить, насколько тот экологически чистый продукт, который будет произведен, удовлетворяет и соответствует всем требованиям, которые ему предъявляли заинтересованные стороны. Здесь необходимо опираться на те критерии успешности, которые были согласованы с заказчиком и всеми ключевыми заинтересованными сторонами. Поэтому важно, чтобы критерии успешности были измеримыми для проверки уровня достижения. Также важно, чтобы на этапе планирования проекта были определены четкие критерии успешности. В таблице 4 приводится оценка успешности проекта, которая позволяет понять, насколько проект был успешен или нет, достигнуты результаты проекта или нет [10,11].

Таблица 3 – Риски проекта

Риск	Вероятность	Влияние	Стратегия	Способы «минимизации/ избегания»	План «Б»
Экологический риск (качество почвы, воды, загрязнение химическими веществами и др.)	Средняя	Среднее	Минимизировать	Провести мероприятия, направленные на улучшение качества почвы и воды, исключить источники загрязнения почвы	Рекультивация и мелиорация нарушенных земель для дальнейшего использования их в сельском хозяйстве
Климатический риск (погодные условия, континентальность и др.)	Значительная	Существенное	Принять	Использование защитных средств от выветривания, увеличение полива при засухах и т.д.	Работать с последствиями природных условий
Отказ предприятий по производству экопродукции от внедрения проектного управления	Значительная	Существенное	Минимизировать и контролировать	Провести семинары, круглые столы вводные лекции, мастер-классы по проектному управлению	Поиск других предприятий в другой сфере деятельности, не связанной с экологией
Команда проекта и менеджер проекта недостаточно компетентны	Значительная	Существенное	Минимизировать и контролировать	Повышать квалификацию команды проекта и менеджера проекта, проходить семинары, курсы и др.	Нанять другого менеджера и обновить состав команды из квалифицированных специалистов
Отсутствие заинтересованных сторон в производстве экологической масличной продукции	Средняя	Среднее	Минимизировать	Повышение экологической грамотности населения, проведение рекламных и социальных мероприятий	Поиск зарубежных спонсоров
Примечание – составлена автором на основе источника [9]					

Таблица 4 – Оценка успешности проекта

№	Критерии успеха проекта	Критерии оценки успешности	Способ измерения
1	Внедрены инструменты проектного управления на 5 предприятиях по производству экологически чистой масличной продукции к концу 2021 года	В 2021 г. 5 предприятий используют методы проектного менеджмента	Сертификаты о прохождении курсов по проектному менеджменту, демонстрация пилотных проектов с использованием методов проектного менеджмента
2	Получена государственная поддержка (финансирование) производства экологически чистой масличной продукции для повышения конкурентоспособности на новых рынках	Внедрение проектов для финансового поддержания предприятий	Подписанные договора о финансировании, переводе финансовых средств и т.д.
Примечание – составлена автором на основе источников [10,11]			

Наряду с этим был сделан SWOT- анализ реализации проекта по внедрению проектного управления в производство экологически чистой продукции (таблица 5) [13].

**Таблица 5 – SWOT- анализ реализации проекта по внедрению проектного управления в производство экологически чистой продукции**

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Огромный природный потенциал страны	Команда проекта и менеджер проекта недостаточно компетентны. Неполноценное соблюдение законодательства и стандартов. Отсутствие применения новых «зеленых» технологий. Слабое финансирование государства.
Возможности	Угрозы
1. Увеличение прибыли предприятий и страны в целом. 3. Рост конкурентоспособности предприятий на внутреннем и внешнем рынках. 4. Улучшение благосостояния и здоровья населения. 2. Разработка новых нормативно-правовых актов, стандартов. 3. Укрепление сотрудничества стран в решении глобальных экологических и продовольственных проблем. 4. Внедрение использования «зеленых» технологий.	Отказ предприятий к переходу на проектное управление. Отсутствие заинтересованных сторон в производстве экологической продукции. Увеличение загрязнения компонентов окружающей среды (воды, почвы, воздуха).
Примечание – составлена автором на основе источника [13].	

## ВЫВОДЫ

Таким образом, по результатам анализа таблицы 5 можно сделать вывод, что реализация проекта по внедрению проектного управления в производство экологически чистой продукции невозможна без устранения угроз и слабых сторон проекта.

Проектное управление производством продукции в целом должна быть связана со спецификой экономического, социального, политического и культурного развития самого проекта и его инициаторов.

Таким образом реализация следующих задач для реализации и успешного внедрения проектного управления в экологическое производство в Казахстане позволит перейти на новый этап развития агропромышленного сектора экономики – экологически чистого производства.

1. Соблюдение законодательной и нормативно-правовой базы.
2. Формирование компетентной команды проекта.
3. Формирование системы государственного надзора (контроля) за деятельностью субъектов хозяйствования, которые осуществляют производство, перевозку, хранение, реализацию продукции.
4. Достоверная оценка рисков проекта.
5. Организация подготовки квалифицированных кадров для управления производством, обеспечение повышения их квалификации.
6. Обеспечение проведения маркетинговых исследований потенциальных экспортных рынков.
7. Углубление научных исследований в области управления производством экологической продукции [14,15].

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Послание Президента Республики Казахстан от 17 января 2014 года «Казахстанский путь-2050: Единая цель, единые интересы, единое будущее». – [Электронный ресурс]. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/K1400002014>.
2. Закон Республики Казахстан «О производстве органической продукции» от 27 ноября 2015 года № 423-V ЗРК. // [Электронный ресурс]. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1500000423>.
3. Руководство к своду знаний по управлению проектом. //Руководство РМВОК, Американский стандарт. Шестое издание, США: 2017 год. – 756 с.

4. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.; под ред. проф. М.Л. Разу. – Москва: КНОРУС, 2006. – с. 19-112;
5. Б. Мартин. Интегрированный подход к вопросам управления проектами в условиях неопределенности. Издательский дом "Гребенников", Москва, 2007. - №1. - С.8-15.
6. В.В. Григорук, Е.В. Климов. Развитие органического сельского хозяйства в мире и Казахстане.// Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных наций. Анкара, 2016. – 168 с.
7. Джуха, В.М. Бизнес-планирование: учебное пособие /В.М. Джуха, Р.Р. Погосян. — Ростов-н/Д: Ростовский государственный экономический университет (РИНХ), 2012. - 113с.
8. Wilier, Helga and Julia Lernoud (Eds.) (2016): The World of Organic Agriculture. Statistics and Emerging Trends 2016. Research Institute of Organic Agriculture (FiBL), Frick, and IFOAM – Organics International, Bonn.
9. The World of Organic Agriculture 2016: Summary Helga Wilier and Julia Lernoud Key data on organic agriculture Research Institute of Organic Agriculture (FiBL), Frick, and IFOAM – Organics International, Bonn.
10. Стандарт производства органической сельскохозяйственной продукции и ее переработки. НП «Экологический союз». – 76 с. [Электронный ресурс] [http://sozrf.ru/wp-content/uploads/2014/01/Standart\\_ecounion.pdf](http://sozrf.ru/wp-content/uploads/2014/01/Standart_ecounion.pdf).
11. Аккредитованные органы сертификации, эквивалентные стандартам Европейского Союза для третьих стран по органическому производству и переработке. – [Электронный ресурс]: <http://sozrf.ru/wp-content/uploads/2014/02/АСВ-стандарт-русский.pdf>.
12. Нормативные требования IFOAM для системы органического производства и переработки. [Электронный ресурс]. [http://ecounion.ru/wp-content/uploads/2014/08/ifoam\\_norms\\_version\\_2012\\_rus.pdf](http://ecounion.ru/wp-content/uploads/2014/08/ifoam_norms_version_2012_rus.pdf).
13. Matthew Holmes and Anne Macey (2012). Canada. In Wilier Helga, Kilcher Lukas (2012). The World of Organic Agriculture. Statistics and Emerging Trends 2012. FiBL-IFOAM Report. IFOAM and FiBL. Frick. pp. 277-282.
14. Organic Farming in Germany (2015): [www.bmelv.de/SharedDocs/Standardartikel/EN/Agriculture/OrganicFarming/](http://www.bmelv.de/SharedDocs/Standardartikel/EN/Agriculture/OrganicFarming/) – [Электронный ресурс].
15. Wilier, Helga and Julia Lernoud (Eds.) (2016): The World of Organic Agriculture. Statistics and Emerging Trends 2016. Research Institute of Organic Agriculture (FiBL), Frick, and IFOAM – Organics International, Bonn. Julia Lernoud and Helga Willer Current Statistics on Organic Agriculture Worldwide: Area, Producers, Markets, and Selected Crops.

## REFERENCES

1. Rukovodstvo k svodu znanii po upravleniyu proektom. //Rukovodstvo PMBOK, Amerikanskii standart. Shestoe izdanie, SShA: 2017 god. – 756 s.
2. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.; под ред. проф. М.Л. Разу. – Москва: КНОРУС, 2006. – с. 19-112;
3. Б. Мартин. Интегрированный подход к вопросам управления проектами в условиях неопределенности. Издательский дом "Гребенников", Москва, 2007. - №1.- С.8-15.
4. Послание Президента Республики Казахстан от 17 января 2014 года «Казахстанский путь-2050: Единая цель, единые интересы, единое будущее». – [Электронный ресурс]. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/K1400002014>.
5. V.V. Grigoruk, E.V. Klimov. Razvitie organicheskogo sel'skogo khozyaistva v mire i Kazakhstane.// Prodovol'stvennaya i sel'skokhozyaistvennaya organizatsiya Ob"edinennykh natsii. Ankara, 2016. – 168 s.
6. Zakon Respubliki Kazakhstan «O proizvodstve organicheskoi produktsii» ot 27noyabrya 2015 goda № 423-V ZRK. // [Электронный ресурс]. <http://adilet.zan.kz/rus/docs/Z1500000423>.
7. Ukaz Prezidenta Respubliki Kazakhstan. O Kontseptsii po perekhodu Respubliki Kazakhstan k «zelenoi ekonomike»: ot 30.05. 2013 g. № 577 // Kaz. pravda. - 2013. - 1 iyunya. - (№186 -188).



8. Wilier, Helga and Julia Lernoud (Eds.) (2016): The World of Organic Agriculture. Statistics and Emerging Trends 2016. Research Institute of Organic Agriculture (FiBL), Frick, and IFOAM – Organics International, Bonn.

9. The World of Organic Agriculture 2016: Summary Helga Wilier and Julia Lernoud Key data on organic agriculture Research Institute of Organic Agriculture (FiBL), Frick, and IFOAM – Organics International, Bonn.

10. Standart proizvodstva organicheskoi sel'skokhozyaistvennoi produktsii i ee pererabotki. NP «Ekologicheskii soyuz».-76s. – [Elektronnyi resurs] [http://sozrf.ru/wp-content/uploads/2014/01/Standart\\_ecounion.pdf](http://sozrf.ru/wp-content/uploads/2014/01/Standart_ecounion.pdf).

11. Akkreditovannye organy sertifikatsii, ekvivalentnye standartam evropeiskogo soyuza dlya tret'ikh stran po organicheskomu proizvodstvu i pererabotke. – [Elektronnyi resurs]: <http://sozrf.ru/wp-content/uploads/2014/02/ASV-standart-russkii.pdf>.

12. Normativnye trebovaniya IFOAM dlya sistemy organicheskogo proizvodstva i pererabotki. [Elektronnyi resurs]. [http://ecounion.ru/wp-content/uploads/2014/08/ifoam\\_norms\\_version\\_2012\\_rus.pdf](http://ecounion.ru/wp-content/uploads/2014/08/ifoam_norms_version_2012_rus.pdf).

13. Matthew Holmes and Anne Massu (2012). Canada. In Wilier Helga, Kilcher Lukas (2012). The World of Organic Agriculture. Statistics and Emerging Trends 2012. FiBL-IFOAM Report. IFOAM and FiBL. Frick. pp. 277-282.

14. Organic Farming in Germany (2015): [www.bmelv.de/SharedDocs/Standardartikel/EN/Agriculture/OrganicFarming/](http://www.bmelv.de/SharedDocs/Standardartikel/EN/Agriculture/OrganicFarming/) – [Elektronnyi resurs].

15. Wilier, Helga and Julia Lernoud (Eds.) (2016): The World of Organic Agriculture. Statistics and Emerging Trends 2016. Research Institute of Organic Agriculture (FiBL), Frick, and IFOAM – Organics International, Bonn. Julia Lernoud and Helga Wilier Current Statistics on Organic Agriculture Worldwide: Area, Producers, Markets, and Selected Crops.

## ТҮЙІНДЕМЕ

Мақалада жобалық менеджменті экологиялық өнім өндірісінің құралы ретінде сипатталған. Сондай-ақ экологиялық таза өнім өндіретін кәсіпорындарда жобалық менеджментті қолдану құралдары талқыланады. Мүдделі тараптар, жобаның тәуекелі, жобаның сәттілігін бағалау, жауапкершілікті бөлу матрицасы және т.б. зерттелді. ҚР-дағы ауылшаруашылық кәсіпорындарында экологиялық өндірісті жобалық басқаруды енгізу бойынша ұсыныстар жасалды. Жобаларды басқару әлемдік нарыққа органикалық ауылшаруашылық өнімдерін тиімді енгізудің жетекші құралы ретінде қарастырылады. Қазақстан Республикасында экологиялық таза өнім өндірісіне жобалық менеджментті енгізу бізге экономиканың агроөнеркәсіптік секторын дамытудағы жаңа бағытқа - экологиялық таза өндірісті дамытуға көшуге мүмкіндік береді.

## РЕЗЮМЕ

В статье приводится описание проектного управления как инструмента в производстве экологической продукции. Также рассмотрены инструменты применения проектного управления на предприятиях по производству экологически чистой продукции. Изучены заинтересованные стороны, риски проекта, оценка успешности проекта, матрица распределения ответственности др. Разработаны рекомендации по внедрению проектного управления производством экологической продукции на предприятиях сельского хозяйства в Республике Казахстан. Проектное правление рассматривается как ведущий инструмент для эффективного вывода экологически чистой сельскохозяйственной продукции на мировой рынок. Внедрение проектного управления в производство экологически чистой продукции в Республике Казахстан позволит перейти на новое направление развития агропромышленного сектора экономики - на развитие экологически чистого производства.

## SUMMARY

The article describes the project management as a tool in the production of environmental products. Also discussed are the tools for the application of project management in enterprises producing environmentally friendly products. Stakeholders, project risks, project success assessment, responsibility distribution matrix, etc. were studied. Recommendations were developed on the implementation of project management of environmental production at agricultural enterprises in the Republic of Kazakhstan. Project management is seen as the leading tool for the effective introduction of organic farming products to the global market. The introduction of project management in the production of environmentally friendly products in the Republic of Kazakhstan will allow us to switch to a new direction in the development of the agro-industrial sector of the economy - the development of environmentally friendly production.

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

**Салимбаева Расима Аменовна** – докторант PhD, Казахский национальный университет имени аль-Фараби, Алматы, Республика Казахстан